



# LAPORAN TAHUNAN 2025

PT. BPR BKK KUDUS (PERSERODA)



TERPERCAYA



PROFESIONAL



INOVATIF



BERKELANJUTAN

# Daftar Isi

Daftar Isi	<i>i</i>
Kata Pengantar	<i>ii</i>
Ikhtisar Utama	<i>ii</i>
I. Laporan Manajemen	1
Laporan Direksi	1
Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris	7
II. Profil Direksi, Dewan Komisaris, dan Pejabat Eksekutif	13
III. Kepemilikan	19
IV. Perkembangan Usaha	20
V. Analisis dan Pembahasan Manajemen	24
VI. Pengembangan Sumber Daya Manusia	39
VII. Laporan Keuangan Tahunan	55
VIII. Laporan dan Opini Akuntan Publik	64
Surat Pernyataan Kebenaran Laporan Keuangan Tahunan	65
IX. Transparansi Pelaksanaan Tata Kelola	66

## **Kata Pengantar**

---

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga PT BPR BKK Kudus (Perseroda) dapat menjalankan kegiatan usaha dan menutup tahun buku 2025 dengan kinerja yang terjaga dengan baik. Laporan Tahunan ini disusun sebagai wujud penerapan prinsip transparansi dan akuntabilitas kepada seluruh pemangku kepentingan PT BPR BKK Kudus (Perseroda) untuk periode 1 Januari 2025 sampai dengan 31 Desember 2025.

Pencapaian kinerja sepanjang tahun 2025 merupakan hasil dari sinergi, komitmen, dan profesionalisme seluruh jajaran manajemen dan karyawan dalam menjalankan fungsi dan tanggung jawabnya. Sehubungan dengan hal tersebut, manajemen menyampaikan apresiasi yang setinggi-tingginya atas dedikasi dan kontribusi yang telah diberikan.

Kami juga menyampaikan terima kasih kepada Dewan Komisaris atas fungsi pengawasan yang telah dijalankan secara efektif, kepada para pemegang saham atas dukungan dan kepercayaan yang berkelanjutan, serta kepada seluruh nasabah atas loyalitas dan kepercayaan yang diberikan kepada PT BPR BKK Kudus (Perseroda).

# Laporan Tahunan 2025

PT BPR BKK KUDUS (Perseroda)

## Ikhtisar Data Keuangan Penting

Kredit yang Diberikan	Rp142.229.293.339
Pendapatan Operasional	Rp45.568.073.120
Beban Operasional	Rp37.348.089.782
Pendapatan Non Operasional	Rp305.213.093
Beban Non Operasional	Rp347.496.474
Jumlah Laba (Rugi) Tahun Berjalan	Rp6.745.072.046

## Rasio Keuangan

KPMM <b>26,13%</b>	NPL Neto <b>9,04%</b>	NPL Gross <b>20,44%</b>	ROA <b>3,14%</b>
BOPO <b>81,96%</b>	NIM <b>10,10%</b>	LDR <b>56,49%</b>	Cash Ratio <b>17,67%</b>

## **Penjelasan Lebih Lanjut**

Pada tahun 2025, PT. BPR BKK Kudus (Perseroda) mencatatkan kinerja keuangan yang positif dengan penyaluran kredit sebesar Rp142.229.293.339 dan laba tahun berjalan sebesar Rp6.745.072.046.

Kondisi keuangan perusahaan tergolong sehat dan didukung oleh permodalan yang kuat, likuiditas yang terjaga, serta kinerja profitabilitas yang baik, dengan tetap memperhatikan pengendalian risiko kredit secara berkelanjutan. Profitabilitas menunjukkan hasil yang baik, tercermin dari ROA sebesar 3,14% dan NIM sebesar 10,10%, serta efisiensi operasional dengan BOPO sebesar 81,96%. Dari sisi permodalan, KPMM sebesar 26,13% menunjukkan kondisi permodalan yang kuat.

Likuiditas perusahaan berada dalam kondisi memadai dengan LDR sebesar 56,49% dan Cash Ratio sebesar 17,67%. Namun demikian, kualitas aset masih perlu menjadi perhatian, tercermin dari rasio NPL Gross sebesar 20,44% dan NPL Neto sebesar 9,04%.



## **I. Laporan Manajemen**

---

### **1. Laporan Direksi**

#### **Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang terhormat,**

Kami mengucapkan puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa atas limpahan karunia-Nya, sehingga PT BPR BKK Kudus (Perseroda) berhasil melalui tahun 2025 yang penuh dinamika dengan pencapaian kinerja yang cukup baik. Pencapaian tersebut sejalan dengan visi dan misi PT BPR BKK Kudus (Perseroda) dalam menyediakan solusi perbankan bagi masyarakat, khususnya pelaku Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM), guna mendorong pertumbuhan ekonomi di wilayah Kudus dan sekitarnya.

#### **Strategi dan Kebijakan Strategis BPR**

Sepanjang tahun 2025, PT BPR BKK Kudus (Perseroda) tetap optimis dalam menjalankan usaha, dengan tetap menerapkan prinsip kehati-hatian dalam pengelolaan dan peningkatan portofolio pinjaman sesuai dengan dinamika lingkungan usaha. Kami secara konsisten melakukan ekspansi kredit dengan tetap mengedepankan prinsip kehati-hatian dalam menghadapi dinamika persaingan antar lembaga keuangan.

Dalam mendukung pertumbuhan ekonomi, PT BPR BKK Kudus (Perseroda) terus memperkuat penghimpunan Dana Pihak Ketiga (DPK) dengan meningkatkan kepuasan nasabah serta mengoptimalkan program pemasaran dana. Selain itu, pengembangan sumber daya manusia menjadi fokus utama melalui peningkatan kompetensi di bidang pemasaran, analisis kredit, layanan kepada nasabah, dan manajemen risiko.

PT BPR BKK Kudus (Perseroda) juga terus memperkuat penerapan tata kelola Bank (GCG), memastikan kepatuhan terhadap regulasi, serta meningkatkan pemahaman terhadap kondisi dan model bisnis calon debitur. Upaya ini dilakukan agar pertumbuhan usaha tetap sehat dan berkelanjutan.

Secara umum, arah kebijakan strategis tahun 2025 difokuskan pada pertumbuhan yang berkualitas, perluasan pangsa pasar secara selektif, menjaga kualitas kredit agar tetap terkendali, serta meningkatkan efisiensi operasional melalui perbaikan proses bisnis dan pemanfaatan teknologi. Selain itu, Bank juga memperkuat daya saing melalui inovasi penjualan produk dan peningkatan kualitas layanan, dengan tetap mengedepankan prinsip kehati-hatian, tata kelola yang baik, dan manajemen risiko sesuai ketentuan regulator.

Direksi memiliki peran penting dalam menetapkan strategi dan kebijakan agar selaras dengan visi dan misi Bank. Direksi menentukan arah yang jelas, bekerja sama dengan seluruh unit kerja dalam menyusun dan menjalankan rencana bisnis, serta didukung oleh



aspek kepegawaian, teknologi, infrastruktur, dan manajemen risiko. Selain itu, Direksi juga mendorong budaya kerja yang baik untuk memperkuat kerja sama tim dan memastikan pelaksanaan rencana bisnis berjalan efektif.

### **Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2025**

Sepanjang tahun buku 2025, PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) menunjukkan kinerja profitabilitas yang baik. Hal ini tercermin dari pencapaian rasio keuangan utama, yaitu *Return on Assets* (ROA) sebesar **3,14%**. Dari sisi efisiensi operasional, BPR BKK KUDUS (Perseroda) berhasil mengendalikan biaya dengan baik, sebagaimana tercermin pada rasio Biaya Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO) sebesar **81,96%**.

INDIKATOR	2025	
	TARGET	REALISASI
NPL (Gross)	18,40	20,44
NPL (Netto)	6,98	9,04
BOPO	79,50	81,96
Return On Asset (ROA)	2,73	3,14
CASH RASIO	14,51	17,67
LDR	55,30	56,49

### **Kendala, Tantangan dan Antisipasinya**

Sepanjang tahun 2025, PT BPR BKK Kudus (Perseroda) masih menghadapi kondisi perekonomian yang dinamis. Hal ini ditandai dengan meningkatnya persaingan dalam penghimpunan dan penyaluran dana.

Dalam situasi tersebut, PT BPR BKK Kudus (Perseroda) memfokuskan penyaluran kredit pada pertumbuhan yang berkualitas, dengan mengedepankan prinsip kehati-hatian, memberikan produk kredit dengan suku bunga murah serta mengoptimalkan kemampuan yang telah dibangun pada periode sebelumnya.

Sebagai langkah antisipasi, PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) menjalankan beberapa inisiatif utama sebagai berikut:

- a. Melakukan perbaikan seluruh rangkaian proses kredit dari awal sampai selesai, mulai dari calon debitur mengajukan pinjaman hingga kredit tersebut lunas atau ditutup, untuk meningkatkan kualitas portofolio kredit melalui penguatan manajemen risiko dan penerapan disiplin risiko yang konsisten di seluruh segmen.
- b. Meningkatkan kualitas kredit eksisting dengan melakukan monitoring kredit yang ketat serta melakukan penanganan dini terhadap potensi kredit bermasalah.
- c. Meningkatkan marketing funding untuk pertumbuhan DPK dalam rangka menopang ekspansi kredit, mempertebal NIM (*Net Interest Margin*) serta memperkuat likuiditas PT BPR BKK KUDUS (Perseroda).



- d. Pengembangan Kompetensi SDM dengan mengikutsertakan pegawai dan direksi mengikuti pelatihan teknis perbankan dan seminar yang relevan dengan ekonomi dan perbankan.
- e. Peningkatan Kepatuhan dan Tata Kelola dengan memastikan seluruh kebijakan dan prosedur telah selaras dengan regulasi yang berlaku serta memperkuat fungsi pengawasan internal.

### **Penerapan Tata Kelola**

Pada tahun 2025, PT BPR BKK Kudus (Perseroda) menerapkan Tata Kelola Bank yang Baik (Good Corporate Governance/ GCG) secara konsisten sebagai dasar dalam menjalankan kegiatan usaha. Penerapan GCG ini bertujuan untuk memastikan pengelolaan Bank dilakukan secara transparan, akuntabel, bertanggung jawab, independen, dan adil.

Direksi menjalankan pengelolaan operasional secara efektif serta bertanggung jawab atas pencapaian kinerja Bank. Sementara itu, Dewan Komisaris menjalankan fungsi pengawasan secara independen untuk memastikan kebijakan dan strategi telah dilaksanakan sesuai ketentuan. Untuk mendukung hal tersebut, PT BPR BKK Kudus (Perseroda) juga memperkuat pengendalian internal, manajemen risiko, serta kepatuhan terhadap regulasi Otoritas Jasa Keuangan (OJK).

Berdasarkan hasil self assessment terhadap 12 faktor penerapan tata kelola, Bank memperoleh Peringkat Komposit 2 (Baik). Hal ini menunjukkan bahwa penerapan tata kelola secara umum telah berjalan dengan baik, tercermin dari pemenuhan prinsip-prinsip GCG yang memadai. Apabila masih terdapat kelemahan, sifatnya tidak signifikan dan dapat diperbaiki melalui langkah-langkah perbaikan oleh manajemen.

Melalui penerapan tata kelola yang baik, PT BPR BKK Kudus (Perseroda) terus berupaya menjaga kepercayaan para pemangku kepentingan serta mendukung pertumbuhan usaha yang sehat dan berkelanjutan.

### **Penerapan Manajemen Risiko**

PT BPR BKK Kudus (Perseroda) menerapkan manajemen risiko sebagai bagian penting dalam menjaga stabilitas dan keberlangsungan usaha. Penerapan ini dilakukan untuk mengidentifikasi, mengukur, memantau, dan mengendalikan berbagai risiko yang timbul dari kegiatan usaha, sesuai dengan prinsip kehati-hatian dan ketentuan regulator.

Manajemen risiko mencakup risiko utama seperti risiko kredit, risiko operasional, risiko likuiditas, dan risiko kepatuhan. Dalam pelaksanaannya, PT BPR BKK Kudus (Perseroda) berpedoman pada kebijakan dan prosedur yang telah ditetapkan serta melakukan evaluasi secara berkala untuk memastikan pengelolaan risiko berjalan efektif dan sesuai dengan ketentuan OJK.

Direksi bertanggung jawab atas penerapan manajemen risiko secara menyeluruh, sementara Dewan Komisaris melakukan pengawasan atas pelaksanaannya. Untuk mendukung hal tersebut, PT BPR BKK Kudus (Perseroda) juga memperkuat fungsi manajemen risiko dan pengendalian internal, termasuk melalui penerapan Risk and Control



Self Assessment (RCSA) serta pemantauan profil risiko secara berkala.

Dalam pengelolaan risiko kredit, Perseroan menerapkan prinsip kehati-hatian melalui proses analisis kredit yang komprehensif, pemantauan kualitas aset, serta upaya penanganan dini terhadap potensi kredit bermasalah. Sementara itu, dalam pengelolaan risiko operasional, BPR BKK KUDUS (Perseroda) terus meningkatkan efektivitas sistem dan prosedur kerja guna meminimalkan potensi kesalahan dan gangguan operasional. Sedangkan dari sisi mitigasi risiko kepatuhan, PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) tunduk pada regulasi OJK, memenuhi kewajiban pelaporan dan komitmen yang telah dibuat dengan OJK.

Hasil Penilaian Profil Risiko pada Semester II 2025 menunjukkan bahwa Profil Risiko BPR BKK KUDUS (Perseroda) termasuk dalam peringkat 2 (rendah) dan memiliki karakteristik antara lain sebagai berikut:

- a. Dengan mempertimbangkan aktivitas bisnis yang dilakukan BPR, kemungkinan kerugian yang dihadapi BPR dari rata-rata tingkat Risiko inheren tergolong rendah selama periode waktu tertentu pada masa yang akan datang.
- b. Rata-rata tingkat KPMR memadai. Dalam hal terdapat kelemahan minor, kelemahan tersebut perlu mendapatkan perhatian manajemen.

Melalui penerapan manajemen risiko yang efektif dan berkelanjutan, PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) optimis dapat menjaga kinerja yang sehat, meningkatkan kepercayaan pemangku kepentingan, serta mendukung pertumbuhan usaha yang berkelanjutan.

### **Tingkat Kesehatan Bank**

PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) secara rutin melakukan penilaian terhadap risiko dan kinerja Bank melalui pelaksanaan *self assessment* Tingkat Kesehatan Bank (TKB) dengan menggunakan pendekatan risiko (*Risk-Based Bank Rating*) dan cakupan penilaian terhadap faktor profil risiko (*risk profile*), penerapan tata kelola (*good corporate governance*), rentabilitas (*earning*) dan permodalan (*capital*).

*Self-Assessment* TKB dilakukan dengan berpedoman pada Peraturan OJK No. 3/POJK.03/2022 tanggal 04 Maret 2022 tentang Penilaian Tingkat Kesehatan BPR dan BPRS dan Surat Edaran OJK No. 11/SEOJK.03/2022 tanggal 18 Juli 2022 tentang Penilaian Tingkat Kesehatan BPR dan BPRS, dengan hasil akhir berupa Peringkat Komposit (PK).

Hasil *Self-Assessment* Tingkat Kesehatan PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) secara Individu posisi 31 Desember 2025 berada pada Peringkat Komposit 2 (PK-2). Hal ini mencerminkan kondisi Bank yang secara umum sehat sehingga dinilai sangat mampu menghadapi pengaruh negatif yang signifikan dari perubahan kondisi bisnis dan faktor eksternal lain, tercermin dari peringkat faktor penilaian tersebut antara lain profil risiko, penerapan Tata Kelola, rentabilitas, dan permodalan yang secara umum sangat baik. Dalam hal terdapat kelemahan maka secara umum kelemahan tersebut dapat diselesaikan pada aktivitas bisnis normal.



### **Pengendalian Internal dalam Proses Pelaporan Keuangan Bank**

PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) melaksanakan sistem pengendalian internal dalam proses Pelaporan Keuangan Bank untuk meningkatkan integritas pelaporan keuangan Bank sebagaimana yang diamanatkan dalam POJK No. 15 Tahun 2024. Pengendalian Internal dalam Proses Pelaporan Keuangan PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) bertujuan untuk : (1) memastikan kebenaran, keakuratan, dan transparansi atas Informasi Keuangan dan Laporan Keuangan; (2) Meningkatkan efisiensi dan efektivitas operasional dalam proses pelaporan keuangan; (3) Memastikan kepatuhan terhadap ketentuan peraturan perundang-undangan dalam proses pelaporan keuangan; dan (4) Memastikan Laporan Keuangan telah disusun sesuai dengan standar akuntansi keuangan dan ketentuan Otoritas Jasa Keuangan mengenai pencatatan transaksi keuangan.

Pengendalian Internal dalam Pelaporan Keuangan (PIPku) dilaksanakan agar Informasi Keuangan dan atau Laporan Keuangan semakin berintegritas. Terselenggaranya sistem pengendalian internal Bank yang handal dan efektif menjadi tanggung jawab Direksi. Selain itu, manajemen Bank juga berkewajiban untuk meningkatkan budaya sadar risiko (*risk awareness*) yang efektif pada organisasi Bank dan memastikan hal tersebut melekat di setiap jenjang organisasi serta melaksanakan penilaian terhadap pengendalian internal dalam proses pelaporan keuangan Bank sesuai dengan pasal 8 ayat (3) POJK No. 15 Tahun 2024.

PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) juga telah menyusun Laporan PIPku Tahun 2025 dan melaporkannya ke OJK sebagai bagian dari Laporan Tahunan 2025. Laporan PIPku BPR BKK KUDUS (Perseroda) dimaksud memuat:

- a. Laporan Pengujian Atas Pos- pos pada Laporan Keuangan apakah sudah wajar dan dicatat sesuai dengan POJK yang mengatur tentang Pencatatan Transaksi dan Standar Akuntansi Keuangan Entitas Privat (SAK-EP)
- b. *Self Assessment* Pengendalian Internal dalam Proses Pelaporan Keuangan Bank menggunakan 5 Komponen COSO dalam ICoFR (*Internal Control over Financial Reporting*) yaitu penilaian sendiri (*self assessment*) terhadap 5 (lima) komponen pengendalian COSO (*Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission*) yaitu: (1) Lingkungan Pengendalian; (2) Penilaian Risiko; (3) Aktivitas Pengendalian; (4) Informasi dan Komunikasi; dan (5) Pemantauan.

### **Apresiasi dan Penutup**

Direksi PT BPR BKK Kudus (Perseroda) menyampaikan terima kasih kepada Dewan Komisaris atas arahan, bimbingan, dan pengawasan yang telah diberikan dalam pelaksanaan kegiatan operasional. Kami juga mengucapkan terima kasih kepada para pemegang saham dan nasabah atas kepercayaan yang terus diberikan, sehingga PT BPR BKK Kudus (Perseroda) dapat tumbuh secara berkelanjutan dan mencatatkan kinerja yang baik di tengah berbagai tantangan. Apresiasi turut kami sampaikan kepada regulator serta seluruh pemangku kepentingan atas dukungan dan kerja sama yang telah terjalin sepanjang tahun 2025.



## **PT BPR BKK KUDUS (Perseroda)**

**Jl. Museum Kretek No.4 Kec. Jati Kab. Kudus Jawa Tengah**

Telepon: (0291)430539

Website: [bprbkkkudus.co.id](http://bprbkkkudus.co.id), Email: [kudusjatipusat@gmail.com](mailto:kudusjatipusat@gmail.com)

Kami juga menyampaikan penghargaan kepada seluruh pegawai atas dedikasi dan kerja kerasnya dalam mendukung perkembangan Bank serta pencapaian visi dan misi bersama. Kinerja yang dicapai pada tahun 2025 menjadi dasar yang kuat untuk menghadapi dan meraih peluang di masa mendatang.

Akhir kata, kami berkomitmen untuk terus memberikan pelayanan terbaik kepada nasabah dan mitra kerja. PT BPR BKK Kudus (Perseroda) akan senantiasa melakukan inovasi dan evaluasi baik dalam penghimpunan dana maupun penyaluran kredit, yang sesuai dengan kebutuhan nasabah serta perkembangan usaha ke depan.



## **2. Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris**

### **Pemegang Saham dan Para Pemangku Kepentingan yang Kami Hormati,**

Dengan memanjatkan puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, Dewan Komisaris menyampaikan Laporan Pengawasan atas pengelolaan Bank untuk tahun buku 2025. Di tengah kondisi ekonomi dan dunia usaha yang dinamis, PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) mampu beradaptasi dan tetap mencatat pertumbuhan yang positif.

Laporan Dewan Komisaris mencakup penilaian atas kinerja Direksi dalam mengelola Bank beserta pengawasan terhadap perumusan dan implementasi strategi oleh Direksi; pandangan atas prospek usaha PT BPR BKK KUDUS (Perseroda); serta pengawasan terhadap penerapan tata kelola Bank dan kinerja struktur organ tata kelola.

### **Pelaksanaan Tugas Pengawasan**

Selama tahun buku 2025, Dewan Komisaris telah melaksanakan fungsi pengawasan terhadap Direksi, antara lain:

- a. Pengawasan atas Kinerja Direksi dengan memantau pelaksanaan Rencana Bisnis Bank (RBB), mengevaluasi pencapaian kinerja keuangan dan operasional dan memberikan arahan strategis dalam pengembangan usaha
- b. Pengawasan atas Penerapan Tata Kelola (GCG) dengan memastikan penerapan prinsip transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi, dan kewajaran serta menilai efektivitas pelaksanaan fungsi kepatuhan, audit internal, dan manajemen risiko
- c. Pengawasan Manajemen Risiko dengan mengawasi implementasi manajemen risiko, termasuk risiko kredit, operasional, likuiditas, dan kepatuhan serta mengevaluasi laporan profil risiko PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) secara berkala
- d. Pengawasan terhadap Sistem Pengendalian Internal termasuk Pengendalian Internal dalam Proses Pelaporan Keuangan Bank, menilai kecukupan sistem pengendalian internal (*internal control*) dan mengawasi tindak lanjut temuan audit internal dan eksternal telah diselesaikan secara tuntas
- e. Memastikan Kepatuhan terhadap Regulasi dan pemenuhan kepatuhan (*comply with*) menyampaikan pelaporan terhadap seluruh ketentuan dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan penyelesaian seluruh komitmen yang dibuat BPR dengan regulator.

### **Frekuensi dan Mekanisme Rapat**

Selama tahun buku 2025, Dewan Komisaris PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) telah melaksanakan rapat dengan jajaran direksi secara berkala sebagai bagian dari pelaksanaan fungsi pengawasan terhadap kebijakan dan jalannya pengurusan Perseroan.

Pelaksanaan rapat dilakukan sesuai dengan ketentuan yang berlaku serta Anggaran Dasar Perseroan, dengan agenda yang mencakup antara lain evaluasi kinerja, pembahasan strategi bisnis, pengawasan penerapan tata kelola, serta pemantauan profil risiko Perseroan.

Dewan Komisaris menilai bahwa pelaksanaan rapat sepanjang tahun 2025 telah berjalan



secara efektif dan optimal. Hal ini tercermin dari terselenggaranya rapat dengan pembahasan agenda yang komprehensif dan relevan dengan kondisi Bank, Tercapainya pengambilan keputusan yang tepat waktu dan berkualitas, serta adanya tindak lanjut yang memadai atas setiap rekomendasi dari hasil rapat

Dengan demikian, rapat Dewan Komisaris telah berfungsi secara efektif dalam mendukung pelaksanaan tugas pengawasan serta memastikan penerapan tata kelola yang baik di lingkungan PT BPR BKK KUDUS (Perseroda).

**Agenda rapat meliputi:**

- a. Evaluasi kinerja keuangan dan operasional
- b. Pembahasan laporan audit
- c. Pemantauan risiko dan kepatuhan
- d. Persetujuan kebijakan strategis tertentu

**Rekomendasi kepada Direksi**

Sepanjang tahun 2025, Dewan Komisaris telah memberikan berbagai rekomendasi kepada Direksi, antara lain:

- a. Peningkatan kualitas kredit dan penurunan NPL
- b. Penguatan sistem pengendalian internal
- c. Peningkatan kualitas SDM dan kompetensi
- d. Penguatan infrastruktur teknologi informasi
- e. Peningkatan kepatuhan terhadap regulasi

**Penilaian atas Kinerja Direksi**

Dewan Komisaris menilai bahwa Direksi telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab pengelolaan PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) secara baik, serta menunjukkan komitmen yang tinggi dalam menindaklanjuti saran dan nasihat yang diberikan oleh Dewan Komisaris. Upaya tersebut tercermin dalam kinerja Bank yang tetap terjaga dan menunjukkan perbaikan secara berkelanjutan sepanjang tahun 2025.

Dewan Komisaris juga memberikan apresiasi atas kerja keras dan dedikasi seluruh jajaran Direksi dalam mempertahankan dan meningkatkan kinerja Bank secara optimal, di tengah kondisi perekonomian yang dinamis`

Dewan Komisaris mendorong Direksi untuk terus meningkatkan kinerja melalui penguatan strategi bisnis, penerapan manajemen risiko yang lebih efektif, serta optimalisasi peluang pertumbuhan yang ada, guna memastikan keberlanjutan usaha PT BPR BKK KUDUS (Perseroda).

**Penilaian dan Evaluasi Dewan Komisaris terhadap Prospek Bisnis**

Dewan Komisaris memandang prospek usaha BPR ke depan cukup menantang dengan mempertimbangkan kondisi ekonomi makro dan regional yang belum tumbuh secara signifikan dan masih perlu fokus pada penjualan kredit yang berkualitas, perbaikan kolektibilitas kredit, peningkatan DPK, peningkatan kompetensi pegawai dan penguatan permodalan secara organik.



Dewan Komisaris memberikan dukungan terhadap prospek bisnis tahun 2026 yang disampaikan oleh Direksi, yang dinilai telah mencerminkan pendekatan yang seimbang antara optimalisasi peluang usaha dan penerapan mitigasi risiko yang memadai.

Dewan Komisaris juga mendukung kebijakan Direksi dalam menyusun Rencana Bisnis Bank (RBB) dengan menggunakan asumsi yang realistis dan terukur, sehingga target yang ditetapkan dapat dicapai secara optimal dengan tetap menjaga prinsip kehati-hatian.

Selain itu, Dewan Komisaris merekomendasikan agar Direksi senantiasa menjaga kecukupan permodalan dan likuiditas sebagai fondasi utama dalam menghadapi dinamika lingkungan usaha yang terus berkembang, serta untuk memastikan keberlangsungan usaha Bank secara sehat dan berkelanjutan.

### **Pengawasan Penerapan Tata Kelola Bank**

Salah satu tugas Dewan Komisaris sebagaimana diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 9 Tahun 2024 tentang Penerapan Tata Kelola bagi BPR dan BPRS adalah untuk memastikan terselenggaranya pelaksanaan prinsip-prinsip tata kelola Bank yang baik yaitu transparansi, akuntabilitas, pertanggungjawaban, independensi dan kewajaran dalam setiap kegiatan usaha BPR BKK KUDUS (Perseroda) di seluruh tingkatan dan jenjang organisasi.

Bahwa bisnis perbankan merupakan bisnis yang berdasarkan kepercayaan (*trust*) dari nasabah, sehingga penerapan tata kelola yang baik menjadi faktor penting untuk menjaga dan memelihara kepercayaan dari nasabah, pemegang saham serta pemangku kepentingan lainnya.

Berdasarkan hasil penilaian sendiri atas 12 Faktor Tata Kelola posisi 31 Desember 2025, BPR BKK KUDUS (Perseroda) memiliki Peringkat Komposit 2 (Baik) dan Peringkat Komposit (PK) ini agar dipertahankan atau dapat ditingkatkan menjadi PK-1 (Sangat Baik).

### **Pengawasan Pengendalian Internal dalam Proses Pelaporan Keuangan Bank**

Mengacu pada POJK No. 15 Tahun 2024 tanggal 09 Oktober 2024 tentang Integritas Pelaporan Keuangan Bank pada Pasal 9 ayat (1) dan (3) dengan substansi bahwa Dewan Komisaris BPR wajib melakukan pengawasan atas penerapan kebijakan dan prosedur pengendalian internal dalam proses pelaporan keuangan Bank dan Hasil Pengawasan Dewan Komisaris BPR dimaksud dituangkan dalam Laporan Pelaksanaan dan Pengawasan Rencana Bisnis Bank (P2RBB) secara semesteran sesuai dengan POJK mengenai RBB BPR dan BPRS.

Berdasarkan pengawasan Dewan Komisaris terhadap penerapan Kebijakan dan Prosedur Pengendalian Internal dalam Proses Pelaporan Keuangan Bank Tahun 2025 dapat disampaikan hal-hal sebagai berikut:

- a. Direksi telah melaksanakan tanggung jawabnya dalam menyusun dan menyajikan Informasi Keuangan dan Laporan Keuangan sesuai dengan standar akuntansi keuangan yang berlaku dan ketentuan OJK mengenai pencatatan transaksi keuangan;
- b. Sesuai dengan Laporan Pengendalian Internal untuk Meningkatkan Integritas Pelaporan Keuangan (PIPku) Bank tahun 2025 yang diterima oleh Dewan Komisaris yang berisi



tentang Hasil Penilaian Sendiri Pengendalian Internal Pelaporan Keuangan (PIPku) yang dilakukan oleh Direksi dengan Peringkat 2 (Cukup Memadai).

- c. Maka Dewan Komisaris memastikan bahwa BPR telah melaksanakan pengendalian internal yang efektif dalam proses pelaporan Keuangan Bank pada tahun 2025;
- d. Tidak terdapat tindakan yang dengan sengaja dilakukan dengan tujuan memberikan keuntungan kepada yang bersangkutan atau pihak lain;
- e. Tidak terdapat penekanan atau intervensi ke Bank dari pihak manapun yang menyebabkan kesalahan saji dalam Informasi Keuangan atau Laporan Keuangan Bank dan/atau kelemahan signifikan dalam proses pelaporan keuangan Bank.

### **Pengawasan Penerapan Kepatuhan**

Pelaksanaan Fungsi Kepatuhan Dewan Komisaris wajib memastikan bahwa fungsi kepatuhan Bank telah dilaksanakan sesuai dengan Pasal 44 ayat (6) huruf a POJK tentang Penerapan Tata Kelola BPR dan BPR Syariah, Dewan Komisaris melakukan pengawasan terhadap pelaksanaan fungsi kepatuhan pada BPR dan BPR Syariah. Pengawasan dilakukan secara aktif dengan:

- a. mengevaluasi penerapan fungsi kepatuhan secara berkala antara lain melalui pembahasan dalam rapat Dewan Komisaris;
- b. memberikan saran dan arahan kepada Direksi untuk meningkatkan kualitas penerapan fungsi kepatuhan;
- c. memastikan Direksi menindaklanjuti hasil pengawasan terkait pelaksanaan fungsi kepatuhan termasuk pemenuhan komitmen kepada otoritas.

### **Pengawasan Penerapan Program APU PPPT dan PPPSPM**

Penerapan Program Anti Pencucian Uang, Pencegahan Pendanaan Terorisme dan Pencegahan Pendanaan Proliferasi Senjata Pemusnah Massal (APU, PPT dan PPPSPM) merupakan program yang wajib diterapkan dalam melakukan hubungan usaha dengan calon nasabah dan pengguna jasa Bank (Nasabah atau *Walk In Customer*) yang dilaksanakan dengan berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 8 tahun 2023 tentang penerapan Program Anti Pencucian Uang, Pencegahan Pendanaan Terorisme dan Pencegahan Pendanaan Proliferasi Senjata Pemusnah Massal (APU PPT dan PPPSPM) di Sektor Jasa Keuangan pada tanggal 14 Juni 2023.

Dewan Komisaris telah memastikan bahwa penerapan program APU PPT dan PPPSPM di PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) telah berjalan dengan baik dengan melaksanakan upaya pencegahan dan memitigasi risiko Bank digunakan oleh pelaku Tindak Pidana Pencucian Uang (TPPU), Tindak Pidana Pendanaan Terorisme (TPPT), dan Pencegahan Pendanaan Proliferasi Senjata Pemusnah Massal (PPPSPM) sebagai sarana melakukan kejahatan baik secara langsung maupun tidak langsung. Secara operasional dalam penerapannya, Unit Kerja dan seluruh tingkatan pegawai pada BPR telah mengacu pada Standar Operasional Prosedur APU PPT dan PPPSPM.

Berdasarkan *Self Assessment* terhadap Penilaian Risiko TPPU, TPPT dan PPPSPM atau Laporan IRA (*Individual Risk Assessment*) yang dilaporkan ke OJK dan Laporan IRA dimaksud ditembuskan ke Dewan Komisaris, menunjukkan bahwa Tingkat Risiko PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) berada pada Peringkat Rendah (1) dengan karakteristik antara lain sebagai berikut:



- a. Dengan mempertimbangkan pencegahan dan mitigasi yang dilakukan BPR, kemungkinan risiko TPPU, TPPU dan PPPSPM yang dihadapi PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) dari Risiko inheren rendah selama periode waktu tertentu pada masa yang akan datang.
- b. KPPA (Kualitas Penerapan Program APU PPT dan PPPSPM) PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) cukup memadai.

### **Pengawasan Penerapan Strategi Anti Fraud**

Mengacu pada POJK No. 12 Tahun 2024 tentang Penerapan Strategi *Anti Fraud* (SAF) Bagi Lembaga Jasa Keuangan, PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) selaku Lembaga Jasa Keuangan (OJK) telah memiliki Standar Prosedur Operasional Penerapan Strategi Anti Fraud yang mengacu pada POJK No. 12 Tahun 2024. SOP tersebut merupakan wujud komitmen manajemen PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) dalam mencegah terjadinya *fraud* dengan menerapkan suatu sistem pengendalian *fraud* yang dijalankan secara efektif dan berkesinambungan. Sistem pengendalian *fraud* ini mengarahkan BPR BKK KUDUS (Perseroda) dalam menentukan langkah- langkah untuk mencegah, mendeteksi, menginvestigasi, dan memantau atas kejadian *fraud*.

Dewan Komisaris memastikan penerapan 4 (empat) pilar Penerapan Strategi *Anti Fraud* yaitu Pencegahan, Deteksi, Investigasi, Pelaporan, dan Sanksi, serta Pemantauan, Evaluasi, dan Tindak Lanjut melalui Laporan Pelaksanaan Strategi Anti Fraud Semester I dan II Tahun 2025 yang berisi *Self Assessment* terhadap 4 (empat) Pilar yang dilaporkan per semester ke OJK dan ditembuskan ke Dewan Komisaris.

Dari hasil evaluasi terhadap laporan tersebut disimpulkan bahwa penerapan 4 (empat) pilar Strategi *Anti Fraud* secara umum telah dilaksanakan dengan baik, namun perlu lebih dioptimalkan.

Sehubungan dengan hal tersebut, Dewan Komisaris memberikan saran/ nasihat kepada Direksi agar:

- a. Seluruh Kepala Unit Kerja agar senantiasa menerapkan fungsi pengawasan/ kontrol (mulai dari *maker, checker* sampai dengan *approval*) secara ketat dan penuh tanggung jawab sebagai upaya meningkatkan pengendalian internal untuk menjaga PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) agar tidak terjadi *fraud* baru sesuai prinsip "Zero Tolerance", yang berdampak pada penilaian KPI per Individu.
- b. Sosialisasi dan peningkatan *risk awareness* untuk mencegah agar tidak terjadi potensi risiko *Fraud*. BPR agar berkomitmen untuk melakukan sosialisasi atau kampanye kesadaran mengenai anti *fraud*, termasuk anti penyuapan dan anti korupsi melalui penyelenggaraan dan pertemuan rutin di internal pegawai minimal 2 (dua) kali dalam setahun.

### **Penutup Dewan Komisaris**

Dewan Komisaris PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) menyampaikan apresiasi yang setinggi-tingginya kepada Direksi dan seluruh karyawan atas kinerja, komitmen, dan dedikasi yang telah ditunjukkan sepanjang tahun buku 2025.

Dewan Komisaris menilai bahwa Direksi telah melaksanakan pengelolaan Perseroan secara baik, dengan tetap mengedepankan prinsip kehati-hatian, penerapan tata kelola Bank yang



## **PT BPR BKK KUDUS (Perseroda)**

**Jl. Museum Kretek No.4 Kec. Jati Kab. Kudus Jawa Tengah**

Telepon: (0291)430539

Website: [bprbkkkudus.co.id](http://bprbkkkudus.co.id), Email: [kudusjatipusat@gmail.com](mailto:kudusjatipusat@gmail.com)

baik, serta manajemen risiko yang efektif dalam menghadapi dinamika industri perbankan.

Ke depan, Dewan Komisaris berkomitmen untuk terus meningkatkan kualitas fungsi pengawasan secara independen dan objektif, guna memastikan bahwa setiap kebijakan dan strategi yang dijalankan Perseroan sejalan dengan prinsip tata kelola yang baik serta mendukung pertumbuhan usaha yang sehat dan berkelanjutan.

Dewan Komisaris juga akan senantiasa memperkuat sinergi dengan Direksi dalam rangka menciptakan nilai tambah (*value added*) bagi seluruh pemangku kepentingan.



## II. Profil Direksi, Dewan Komisaris, dan Pejabat Eksekutif

### 1. Data Direksi dan Dewan Komisaris

1.	Nama	H. NOOR MASTIKO, SH
	Alamat	DS. LEBUAWU RT 019 RW 004 KEC. PECANGAAN KAB. JEPARA
	Jabatan	Direktur Utama
	Tanggal Mulai Menjabat	06 Oktober 2021
	Tanggal Selesai Menjabat	06 Oktober 2026
	Nomor SK Persetujuan Otoritas	S-494/KR.0313/2021
	Tanggal SK Persetujuan Otoritas	29 Oktober 2021
	Pendidikan Terakhir	S1
	Tanggal Kelulusan	10 September 2001
	Nama Lembaga Pendidikan	UNIVERSITAS MURIA KUDUS
	Pendidikan Non Formal Terakhir	RESERTIFIKASI MR 5
	Tanggal Pelatihan	03 Agustus 2024
	Lembaga Penyelenggara	BSMR
	Memiliki Sertifikat Kompetensi Kerja yang Berlaku	Ya
	Tanggal Berakhir Masa Berlakunya Sertifikat Kompetensi Kerja	24 Januari 2027

**PT BPR BKK KUDUS (Perseroda)****Jl. Museum Kretek No.4 Kec. Jati Kab. Kudus Jawa Tengah**

Telepon: (0291)430539

Website: bprbkkkudus.co.id, Email: kudusjatipusat@gmail.com

<b>2.</b>	Nama	<b>KASMONO, SE</b>
	Alamat	<b>DS. GONDANGMANIS RT. 005 RW. 005 KEC. BAE KAB. KUDUS</b>
	Jabatan	<b>Direktur</b>
	Tanggal Mulai Menjabat	<b>06 Oktober 2021</b>
	Tanggal Selesai Menjabat	<b>06 Oktober 2026</b>
	Nomor SK Persetujuan Otoritas	<b>S-494/KR.0313/2021</b>
	Tanggal SK Persetujuan Otoritas	<b>29 Oktober 2021</b>
	Pendidikan Terakhir	<b>S1</b>
	Tanggal Kelulusan	<b>27 September 2008</b>
	Nama Lembaga Pendidikan	<b>UNIVERSITAS MURIA KUDUS</b>
	Pendidikan Non Formal Terakhir	<b>RESERTIFIKASI MR 5</b>
	Tanggal Pelatihan	<b>03 Agustus 2024</b>
	Lembaga Penyelenggara	<b>BSMR</b>
	Memiliki Sertifikat Kompetensi Kerja yang Berlaku	<b>Ya</b>
	Tanggal Berakhir Masa Berlakunya Sertifikat Kompetensi Kerja	<b>13 Juni 2027</b>



<b>3.</b>	Nama	<b>RAHMAH NUR HAYATI, S.K.M., M.Kes</b>
	Alamat	<b>BATUSARI RT 006 RW 012 MRANGGEN DEMAK</b>
	Jabatan	<b>Komisaris Utama</b>
	Tanggal Mulai Menjabat	<b>24 Februari 2025</b>
	Tanggal Selesai Menjabat	<b>24 Februari 2029</b>
	Nomor SK Persetujuan Otoritas	<b>KEPR-10/KO.132/2025</b>
	Tanggal SK Persetujuan Otoritas	<b>11 Februari 2025</b>
	Pendidikan Terakhir	<b>S2</b>
	Tanggal Kelulusan	<b>25 Agustus 2007</b>
	Nama Lembaga Pendidikan	<b>UNIVERSITAS DIPONEGORO</b>
	Pendidikan Non Formal Terakhir	<b>SERTIF DEWAN KOMISARIS</b>
	Tanggal Pelatihan	<b>01 November 2024</b>
	Lembaga Penyelenggara	<b>CERTIF</b>
	Memiliki Sertifikat Kompetensi Kerja yang Berlaku	<b>Ya</b>
	Tanggal Berakhir Masa Berlakunya Sertifikat Kompetensi Kerja	<b>01 November 2027</b>



## 2. Data Pejabat Eksekutif

1.	Nama	<b>IMAM SANTOSO</b>
	Alamat	<b>KARANGMALANG RT 001 RW 004 GEBOG KUDUS</b>
	Jabatan	<b>Kepala Satuan Kerja Audit Intern</b>
	Tanggal Mulai Menjabat	<b>01 Juli 2025</b>
	Surat Pengangkatan No.	<b>15/7/Dir.Kds/2025</b>
	Surat Pengangkatan Tanggal	<b>01 Juli 2025</b>
	2.	Nama
Alamat		<b>LORAM WETAN RT 01 RW 03 JATI KUDUS</b>
Jabatan		<b>Kepala Bidang Pelaporan, Akuntansi, dan TI</b>
Tanggal Mulai Menjabat		<b>01 September 2022</b>
Surat Pengangkatan No.		<b>21/8/Dir.Kds/2022</b>
Surat Pengangkatan Tanggal		<b>31 Agustus 2022</b>
3.		Nama
	Alamat	<b>BURIKAN RT 004 RW 001</b>
	Jabatan	<b>Kepala Bidang Pemasaran</b>
	Tanggal Mulai Menjabat	<b>01 Juli 2025</b>
	Surat Pengangkatan No.	<b>15/7/Dir.Kds/2025</b>
	Surat Pengangkatan Tanggal	<b>01 Juli 2025</b>
	4.	Nama
Alamat		<b>GRIBIG RT 004 RW 005 GEBOG KUDUS</b>
Jabatan		<b>Pemimpin Kantor Cabang</b>
Tanggal Mulai Menjabat		<b>01 Juli 2025</b>
Surat Pengangkatan No.		<b>15/7/Dir.Kds/2025</b>
Surat Pengangkatan Tanggal		<b>01 Juli 2025</b>

**PT BPR BKK KUDUS (Perseroda)****Jl. Museum Kretek No.4 Kec. Jati Kab. Kudus Jawa Tengah**

Telepon: (0291)430539

Website: bprbkkkudus.co.id, Email: kudusjatipusat@gmail.com

<b>5.</b>	Nama	<b>HADI WIBROTO</b>
	Alamat	<b>PANJANG 01/03 BAE KUDUS</b>
	Jabatan	<b>Pejabat Eksekutif Kepatuhan, Pejabat Eksekutif Manajemen Risiko, Pejabat Eksekutif APU dan PPT</b>
	Tanggal Mulai Menjabat	<b>01 Juli 2025</b>
	Surat Pengangkatan No.	<b>15/7/Dir.Kds/2025</b>
	Surat Pengangkatan Tanggal	<b>01 Juli 2025</b>
	<b>6.</b>	Nama
Alamat		<b>PRINGTULIS RT 001 RW 004 NALUMSARI JEPARA</b>
Jabatan		<b>Pemimpin Kantor Cabang</b>
Tanggal Mulai Menjabat		<b>01 Juni 2023</b>
Surat Pengangkatan No.		<b>14.1/5/Dir.kds/2023</b>
Surat Pengangkatan Tanggal		<b>31 Mei 2023</b>
<b>7.</b>		Nama
	Alamat	<b>PRAMBATAN KIDUL RT 011 RW 004 KALIWUNGU KUDUS</b>
	Jabatan	<b>Pemimpin Kantor Cabang</b>
	Tanggal Mulai Menjabat	<b>01 Juli 2025</b>
	Surat Pengangkatan No.	<b>15/7/Di.Kds/2025</b>
	Surat Pengangkatan Tanggal	<b>01 Juli 2025</b>
	<b>8.</b>	Nama
Alamat		<b>PASURUHAN LOR RT 001 RW 006 JATI KUDUS</b>
Jabatan		<b>Pemimpin Kantor Cabang</b>
Tanggal Mulai Menjabat		<b>01 Juli 2025</b>
Surat Pengangkatan No.		<b>15/7/Dir.Kds/2025</b>
Surat Pengangkatan Tanggal		<b>01 Juli 2025</b>



## PT BPR BKK KUDUS (Perseroda)

Jl. Museum Kretek No.4 Kec. Jati Kab. Kudus Jawa Tengah

Telepon: (0291)430539

Website: bprbkkkudus.co.id, Email: kudusjatipusat@gmail.com

9.	Nama	<b>MOH WAHYUDI</b>
	Alamat	<b>JEPANG RT 4 RW 6 MEJOBBO KUDUS</b>
	Jabatan	<b>Pemimpin Kantor Cabang</b>
	Tanggal Mulai Menjabat	<b>01 Januari 2023</b>
	Surat Pengangkatan No.	<b>43/12/Dir.Kds/2022</b>
	Surat Pengangkatan Tanggal	<b>31 Desember 2022</b>
10.	Nama	<b>JOYO WINOTO</b>
	Alamat	<b>KALIWUNGU RT 01 RW 06 KALIWUNGU KUDUS</b>
	Jabatan	<b>Pemimpin Kantor Cabang</b>
	Tanggal Mulai Menjabat	<b>01 Juli 2025</b>
	Surat Pengangkatan No.	<b>15/7/Dir.Kds/2025</b>
	Surat Pengangkatan Tanggal	<b>01 Juli 2025</b>
11.	Nama	<b>KOHARMANTO</b>
	Alamat	<b>GENTING RT 001 RW 003 SEDO DEMAK</b>
	Jabatan	<b>Pemimpin Kantor Pusat Operasional</b>
	Tanggal Mulai Menjabat	<b>01 Juli 2025</b>
	Surat Pengangkatan No.	<b>15/7/Dir.Kds/2025</b>
	Surat Pengangkatan Tanggal	<b>01 Juli 2025</b>
12.	Nama	<b>GALUH PRAKOSO</b>
	Alamat	<b>TANJUNGGARANG RT 004 RW 002 JATI KUDUS</b>
	Jabatan	<b>Pemimpin Kantor Cabang</b>
	Tanggal Mulai Menjabat	<b>01 Juli 2025</b>
	Surat Pengangkatan No.	<b>15/7/Dir.Kds/2025</b>
	Surat Pengangkatan Tanggal	<b>01 Juli 2025</b>



### III. Kepemilikan

#### Daftar Kepemilikan

1.	Nama	<b>PEMERINTAH PROPINSI JAWA TENGAH</b>
	Alamat	<b>JL. PAHLAWAN NO. 9 SEMARANG</b>
	Jenis Pemilik	<b>Pemerintah Daerah / Pemerintah Pusat</b>
	Status Pemegang Saham	<b>PSP</b>
	Jumlah Nominal	<b>Rp 10.300.000.000</b>
	Persentase Kepemilikan	<b>73.00%</b>
2.	Nama	<b>PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS</b>
	Alamat	<b>JL. SIMPANG TUJUH NO. 1 KUDUS</b>
	Jenis Pemilik	<b>Pemerintah Daerah / Pemerintah Pusat</b>
	Status Pemegang Saham	<b>Non PSP</b>
	Jumlah Nominal	<b>Rp 3.810.000.000</b>
	Persentase Kepemilikan	<b>27.00%</b>

#### Daftar Ultimate Shareholder

1.	Nama Ultimate Shareholder	<b>PEMERINTAH PROPINSI JAWA TENGAH</b>
----	---------------------------	--



## **IV. Perkembangan Usaha**

---

### **1. Riwayat Pendirian BPR**

<b>Informasi Umum Pendirian BPR</b>	
Nomor akta pendirian	<b>01</b>
Tanggal akta pendirian	<b>05 November 2019</b>
Tanggal mulai beroperasi	<b>21 April 2020</b>
Nomor perubahan anggaran dasar terakhir	<b>6022/04/2024</b>
Tanggal perubahan anggaran dasar terakhir	<b>22 April 2024</b>
Nomor pengesahan dari instansi yang berwenang	<b>AHU-0029713.AH.01.02 TAHUN 2024</b>
Tanggal pengesahan dari instansi yang berwenang	<b>21 Mei 2024</b>
Bidang usaha sesuai anggaran dasar	<b>Usaha Perbankan</b>
Tempat kedudukan	<b>Kudus Jawa Tengah</b>
<b>Hasil Audit Akuntan Publik</b>	
Opini Akuntan Publik	<b>01. Wajar Tanpa Pengecualian</b>
Nama Akuntan Publik	<b>SARASTANTO DAN REKAN</b>



## 2. Ikhtisar Data Keuangan Penting

### Ikhtisar Data Keuangan Penting

*Dalam Satuan Rupiah Penuh*

<b>Keterangan</b>	<b>Nominal</b>
Pendapatan Operasional	45.568.073.120
Beban Operasional	37.348.089.782
Pendapatan Non Operasional	305.213.093
Beban Non Operasional	347.496.474
Laba (Rugi) Tahun Berjalan Sebelum Pajak	8.177.699.957
Taksiran Pajak Penghasilan	1.949.656.720
Jumlah Laba (Rugi) Tahun Berjalan	6.745.072.046

PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) mencatat Pendapatan Operasional sebesar Rp45,56 miliar dan Beban Operasional Rp37,35 miliar, menghasilkan Laba (Rugi) Tahun Berjalan Sebelum Pajak sebesar Rp8,18 miliar. Pendapatan Non Operasional tercatat Rp305.213.093, sementara Beban Non Operasional sebesar Rp347.496.474, memberikan kontribusi negatif kecil terhadap profitabilitas. Selisih antara pendapatan dan beban operasional serta non-operasional menunjukkan kinerja operasional yang solid dengan margin laba sebelum pajak yang positif. Taksiran Pajak Penghasilan sebesar Rp1,95 miliar mengurangi laba sebelum pajak menjadi Jumlah Laba (Rugi) Tahun Berjalan sebesar Rp6,75 miliar. Angka ini mencerminkan kemampuan PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) dalam mengelola beban pajak secara efisien. Dengan laba bersih mencapai lebih dari enam miliar rupiah, PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) berada pada posisi keuangan yang kuat untuk mendukung pertumbuhan berkelanjutan.

## 3. Kualitas Aset Produktif dan Rasio Keuangan

### Kualitas Aset Produktif

*Dalam Satuan Rupiah Penuh*

<b>Keterangan</b>	<b>Lancar</b>	<b>DPK</b>	<b>Kurang Lancar</b>	<b>Diragukan</b>	<b>Macet</b>	<b>Jumlah</b>
Surat Berharga	-	-	-	-	-	-
Penyertaan Modal	-	-	-	-	-	-
Penempatan pada Bank Lain	154.575.037.316	-	-	-	223.194.903	154.798.232.219
Kredit yang Diberikan	-	-	-	-	-	-



## PT BPR BKK KUDUS (Perseroda)

Jl. Museum Kretek No.4 Kec. Jati Kab. Kudus Jawa Tengah

Telepon: (0291)430539

Website: bprbkkkudus.co.id, Email: kudusjatipusat@gmail.com

a. Kepada BPR	-	-	-	-	-	-	-
b. Kepada Bank Umum	-	-	-	-	-	-	-
c. Kepada Nonbank - Pihak Terkait	1.886.647.585	-	-	-	-	-	1.886.647.585
d. Kepada Nonbank - Pihak Tidak Terkait	84.460.442.196	26.805.722.073	1.980.786.728	4.628.589.909	22.467.104.848	140.342.645.754	
<b>Jumlah Aset Produktif</b>	<b>240.922.127.097</b>	<b>26.805.722.073</b>	<b>1.980.786.728</b>	<b>4.628.589.909</b>	<b>22.690.299.751</b>	<b>297.027.525.558</b>	

### Rasio Keuangan

Keterangan	Nilai Rasio
Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (KPMM)	26,13
Rasio Cadangan terhadap PPKA	100
NPL Neto	9,04
NPL Gross	20,44
Return on Assets (ROA)	3,14
Biaya Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO)	81,96
Net Interest Margin (NIM)	10,10
Loan to Deposit Ratio (LDR)	56,49
Cash Ratio	17,67

PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) mencatat total aset produktif sebesar Rp297,02 miliar pada akhir tahun, dengan mayoritas berada pada penempatan pada bank lain sebesar Rp154,79 miliar, termasuk Rp223,19 juta yang masih dalam kategori kurang likuid. Aset produktif lainnya terdiri dari penempatan pada nonbank pihak terkait sebesar Rp1,89 miliar dan pada nonbank pihak tidak terkait sebesar Rp140,34 miliar, yang terbagi antara lancar Rp84,46 miliar, DPK Rp26,81 miliar, kurang lancar Rp1,98 miliar, diragukan Rp4,63 miliar, dan macet Rp22,46 miliar. Rasio keuangan menunjukkan KPMM sebesar 26,13 % dan rasio cadangan terhadap PPKA mencapai 100 %, menegaskan kecukupan modal. NPL netto tercatat 9,04 % sementara NPL gross 20,44 %, mencerminkan tekanan pada kualitas kredit. ROA tercapai 3,14 % dengan BOPO 81,96 % dan NIM 10,10 %, menandakan profitabilitas yang stabil. LDR berada pada 56,49 % dan cash ratio 17,67 %, memperlihatkan likuiditas yang memadai.



#### **4. Penjelasan NPL**

<b>Penjelasan, Penyebab, dan Langkah Penyelesaian NPL</b>	
NPL Gross (%)	<b>20,44</b>
NPL Neto (%)	<b>9,04</b>

##### **Penyebab Utama Kondisi NPL:**

Tingginya rasio Non-Performing Loan (NPL) pada tahun 2025 dipengaruhi oleh penurunan kemampuan pembayaran debitur, seiring dengan meningkatnya jumlah debitur yang mengalami kegagalan usaha akibat kondisi perekonomian yang belum stabil

##### **Langkah Penyelesaian:**

Menetapkan prioritas penanganan kredit bermasalah serta menyusun dan mengimplementasikan action plan pada setiap kantor cabang guna memastikan efektivitas dan konsistensi dalam proses penyelesaian.

#### **5. Perkembangan Usaha yang Berpengaruh secara Signifikan dan Perubahan Penting Lain**

##### **Perkembangan Usaha yang Berpengaruh secara Signifikan**

Selama tahun 2025 tidak terjadi pertumbuhan yang cukup signifikan baik di kredit maupun dana.



## **V. Analisis dan Pembahasan Manajemen**

---

### **1. Tinjauan Perekonomian**

#### **Tinjauan Perekonomian**

Perekonomian Indonesia pada tahun 2025 relatif stabil, meskipun masih dipengaruhi ketidakpastian global. Pertumbuhan ekonomi tetap terjaga di kisaran 5%, dengan realisasi sekitar 5,11%.

Bagi industri perbankan, termasuk PT BPR BKK Kudus (Perseroda), kondisi ini memberikan peluang sekaligus tantangan. Stabilitas ekonomi membuka kesempatan untuk berkembang, namun di sisi lain Bank tetap perlu berhati-hati dalam mengelola risiko, terutama risiko kredit, likuiditas, dan kualitas aset.

Melihat kondisi tersebut, industri BPR perlu lebih selektif dalam menyalurkan kredit agar tetap produktif, memperkuat pengelolaan risiko, serta mulai mengembangkan layanan digital untuk meningkatkan daya saing. Selain itu, perlu juga memperluas jangkauan pemasaran agar pembiayaan ke sektor produktif dan UMKM dapat terus meningkat.

Bagi PT BPR BKK Kudus (Perseroda), langkah- langkah tersebut penting untuk menjaga pertumbuhan kredit, kualitas aset, serta penghimpunan dana masyarakat di tengah kondisi ekonomi yang belum sepenuhnya stabil. Hal ini dilakukan agar usaha tetap berjalan dengan baik dan dapat terus berkontribusi pada perekonomian daerah. Untuk meningkatkan kinerja pada tahun 2025, PT BPR BKK Kudus (Perseroda) juga menawarkan suku bunga kredit yang kompetitif, khususnya untuk segmen UMKM. Program ini memberikan hasil positif, terlihat dari meningkatnya penyaluran kredit. Selain meningkatkan kinerja, langkah ini juga menjadi bentuk dukungan nyata Bank terhadap pertumbuhan ekonomi di Kabupaten Kudus.

Secara keseluruhan, PT BPR BKK Kudus (Perseroda) memiliki peran penting dalam mendukung ekonomi masyarakat. Melalui perluasan akses keuangan dan pembiayaan UMKM, Bank turut membantu mendorong pertumbuhan ekonomi yang lebih merata dan berkelanjutan.

### **2. Strategi dan Kebijakan Manajemen**

#### **Strategi dan Kebijakan Dalam Pengembangan Usaha**

Kinerja PT. BPR BKK Kudus (Perseroda) pada tahun 2025 merupakan hasil dari berbagai inisiatif perbaikan yang dilakukan secara komprehensif, mencakup peningkatan kualitas pelayanan, penyempurnaan sistem dan prosedur kerja, serta pengembangan kompetensi Sumber Daya Manusia.

Dalam rangka mendukung pengembangan usaha, Perseroan menetapkan sejumlah strategi dan kebijakan sebagai berikut:

a. Dalam pelaksanaan kegiatan operasional, Bank senantiasa mengacu pada ketentuan



- peraturan perundang-undangan yang berlaku serta mengadopsi praktik terbaik (best practices) di industri perbankan sebagaimana ditetapkan oleh manajemen.
- b. Bank terus mendorong peningkatan integritas dan profesionalisme karyawan melalui penguatan kompetensi, pengetahuan, kedisiplinan, serta penanaman nilai kejujuran dan dedikasi tinggi terhadap Bank, dengan tetap menjunjung kepatuhan terhadap peraturan dan kode etik yang berlaku.
  - c. Upaya penguatan kerja sama tim dilakukan secara berkelanjutan guna membangun sinergi yang solid antar karyawan, sekaligus menciptakan lingkungan kerja yang harmonis dan kondusif.
  - d. Bank juga berfokus pada peningkatan efisiensi di seluruh lini operasional, dengan tetap menjaga kualitas layanan kepada nasabah serta konsisten menerapkan prinsip kehati-hatian (prudential banking).
  - e. Dalam aspek pendanaan, Bank secara berkesinambungan berupaya meningkatkan Dana Pihak Ketiga (DPK), khususnya dana tabungan, guna membentuk struktur pendanaan yang lebih sehat dan berkelanjutan. Fokus diarahkan pada peningkatan dana murah (Low Cost Deposit/ LCD) melalui penguatan strategi pemasaran, optimalisasi hubungan dengan nasabah, serta pengembangan kerja sama dengan institusi pendidikan guna mendorong pertumbuhan saldo tabungan.
  - f. Di sisi penyaluran dana, Bank meningkatkan ekspansi kredit secara selektif baik kepada nasabah baru maupun nasabah eksisting yang memiliki prospek usaha yang baik, termasuk melalui skema penambahan fasilitas kredit (top up). Selain itu, Perseroan juga mengoptimalkan potensi referral dari debitur yang memiliki jaringan usaha, sebagai salah satu strategi dalam memperluas basis nasabah kredit.

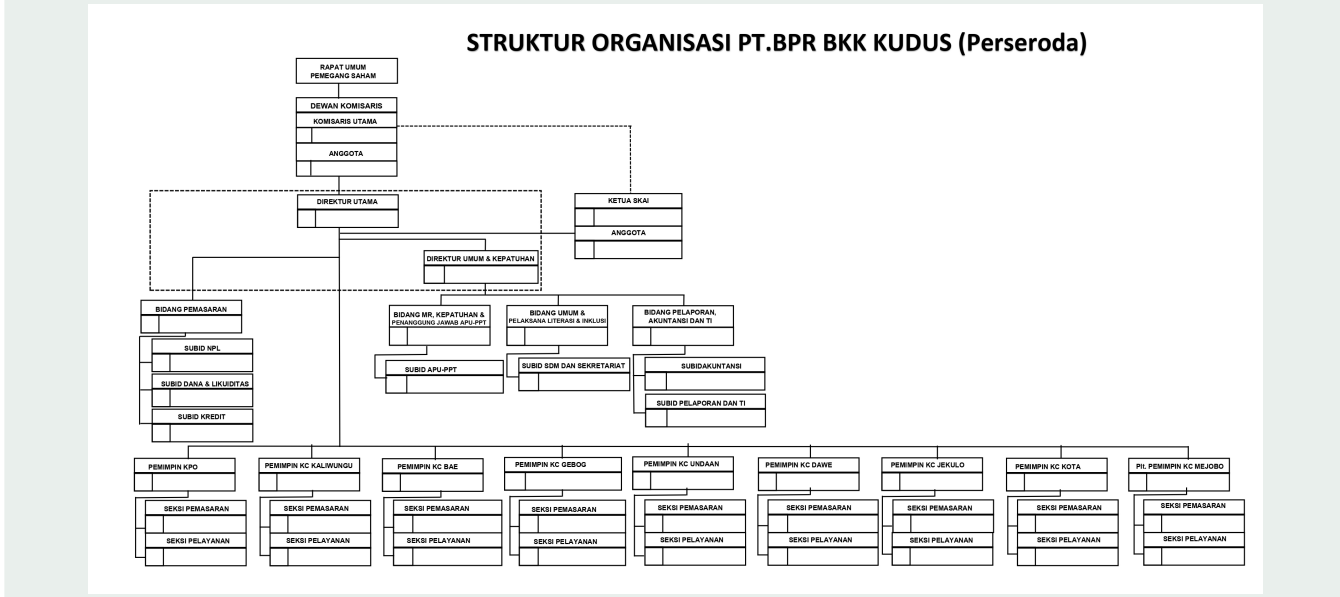
### **Strategi dan Kebijakan Dalam Manajemen Risiko**

- a. Memiliki kebijakan manajemen risiko yang menekankan pada pembentukan tata kelola manajemen risiko yang sehat dan menata penetapan tingkat risiko yang akan diambil (*risk appetite*) dan toleransi risiko (*risk tolerance*). Limit risiko dievaluasi kembali sekali dalam 1 tahun atau lebih dalam hal terdapat perubahan faktor-faktor yang mempengaruhi kegiatan usaha BPR secara signifikan.
- b. Melakukan analisa risiko pada beberapa sektor usaha yang dibiayai dan mengalami penurunan kinerja sehingga dapat dilakukan tindakan-tindakan preventif untuk meminimalisir risiko yang mungkin terjadi.
- c. Untuk mengelola risiko operasional perlu dilakukan kajian dan pemantauan secara berkala atas sistem dan prosedur di BPR untuk menjaga serta mendukung kesinambungan operasional usaha Bank.



### 3. Struktur Organisasi

**Diagram / Gambar Struktur Organisasi**



#### Penjelasan Struktur Organisasi

Struktur organisasi PT BPR BKK Kudus (Perseroda) menunjukkan pembagian fungsi yang jelas antara pemegang saham sebagai pengambil keputusan tertinggi, dewan komisaris sebagai pengawas, dan direksi sebagai pengelola operasional. Di bawah direksi terdapat berbagai bidang pendukung seperti pemasaran, kepatuhan dan manajemen risiko, umum dan SDM, serta pelaporan dan TI, yang didukung oleh unit audit internal (SKAI). Seluruh kegiatan operasional dilaksanakan melalui kantor cabang yang berperan sebagai ujung tombak pelayanan kepada nasabah

### 4. Bidang Usaha

**Bidang Usaha dan Produk BPR/BPRS**

<b>1.</b>	Kategori Kegiatan Usaha	<b>01. Penghimpunan Dana</b>
	Jenis Produk	<b>01. Produk dasar</b>
	Nama Produk	<b>TAMADES</b>
	Uraian	<b>PRODUK TABUNGAN DENGAN SUKU BUNGA 2,75 % PER TAHUN, BIAYA ADMINISTRASI Rp. 1.500,- PER BULAN, SAIDO MINIMAL Rp. 25.000,-</b>
<b>2.</b>	Kategori Kegiatan Usaha	<b>01. Penghimpunan Dana</b>



## PT BPR BKK KUDUS (Perseroda)

Jl. Museum Kretek No.4 Kec. Jati Kab. Kudus Jawa Tengah

Telepon: (0291)430539

Website: bprbkkkudus.co.id, Email: kudusjatipusat@gmail.com

	Jenis Produk	<b>01. Produk dasar</b>
	Nama Produk	<b>TABUNGAN WAJIB</b>
	Uraian	<b>PRODUK TABUNGAN UNTUK PINJAMAN KREDIT, SUKU BUNGA 0 % PER TAHUN, TIDAK DIKENAKAN BIAYA ADMINISTRASI SALDO MINIMAL Rp. 25.000,-</b>
<b>3.</b>	Kategori Kegiatan Usaha	<b>01. Penghimpunan Dana</b>
	Jenis Produk	<b>01. Produk dasar</b>
	Nama Produk	<b>TABUNGANKU</b>
	Uraian	<b>PRODUK TABUNGAN DENGAN SUKU BUNGA 2,75 % PER TAHUN, TIDAK DIKENAKAN BIAYA ADMINISTRASI, SALDO MINIMAL Rp. 25.000,-</b>
<b>4.</b>	Kategori Kegiatan Usaha	<b>01. Penghimpunan Dana</b>
	Jenis Produk	<b>01. Produk dasar</b>
	Nama Produk	<b>TABUNGAN SIMPANAN PELAJAR ( SIMPEL )</b>
	Uraian	<b>PRODUK TABUNGAN DENGAN SUKU BUNGA 2,25 % PER TAHUN, TIDAK DIKENAKAN BIAYA ADMINISTRASI, SALDO MINIMAL Rp 25.000,-</b>
<b>5.</b>	Kategori Kegiatan Usaha	<b>01. Penghimpunan Dana</b>
	Jenis Produk	<b>01. Produk dasar</b>
	Nama Produk	<b>DEPOSITO</b>
	Uraian	<b>PRODUK DEPOSITO BERJANGKA JANGKA WAKTU 1,3,6 dan 12 BULAN DENGAN SUKU BUNGA 3,75% - 5,75%</b>
<b>6.</b>	Kategori Kegiatan Usaha	<b>02. Penyaluran Dana</b>
	Jenis Produk	<b>01. Produk dasar</b>
	Nama Produk	<b>KREDIT KUMU</b>
	Uraian	<b>PRODUK KREDIT UMUM MASYARAKAT USAHA (KUMU ) DENGAN SUKU BUNGA 15,50 % PER TAHUN, DENGAN JANGKA WAKTU 1 SAMPAI DENGAN 60 BULAN</b>
<b>7.</b>	Kategori Kegiatan Usaha	<b>02. Penyaluran Dana</b>



	Jenis Produk	<b>01. Produk dasar</b>
	Nama Produk	<b>KREDIT MIKRO BKK ( KMB )</b>
	Uraian	<b>- PRODUK KREDIT MIKRO DENGAN SUKU BUNGA 9 % PER TAHUN - PRODUK KREDIT MIKRO DITUJUKAN UNTUK PENAMBAHAN MODAL USAHA KECIL, MENENGAH - PRODUK KREDIT MIKRO DENGAN PLAFOND MAKSIMAL Rp. 50.000.000 ,- DENGAN JANGKA WAKTU MAKSIMAL 3 TAHUN ( 36 BULAN )</b>
<b>8.</b>	Kategori Kegiatan Usaha	<b>02. Penyaluran Dana</b>
	Jenis Produk	<b>01. Produk dasar</b>
	Nama Produk	<b>KREDIT MUSIMAN</b>
	Uraian	<b>- PRODUK KREDIT MUSIMAN DENGAN SUKU BUNGA 26 % PER TAHUN - PRODUK KREDIT MUSIMAN DIGUNAKAN UNTUK SEKTOR PERTANIAN, PERKEBUNAN, PETERNAKAN DAN USAHA LAINNYA YANG SUMBER PELUNASAN BERASAL DARI KEGAITAN USAHA DENGAN JANGKA WAKTU TERTENTU -PRODUK KREDIT MUSIMAN DENGAN JANGKA WAKTU SAMPAI DENGAN 12 BULAN</b>

## 5. Teknologi Informasi

### Teknologi Informasi untuk Sistem Operasional

Penggunaan Teknologi informasi di PT BPR BKK KUDUS (Peseroda)

a. Kerja Sama dengan Pihak Ketiga dalam Penyelenggaraan Teknologi Informasi (PJTI)

BPR bekerja sama dengan beberapa Penyedia Jasa Teknologi Informasi (PJTI) untuk mendukung operasional dan pengembangan sistem meliputi :

No	Nama PJTI	Jenis Layanan	Durasi Kerja Sama	Ruang Lingkup
1	PT USSI	Penyediaan Core Banking System	2011 s.d sekarang	Infrastruktur dan pengelolaan sistem inti
2	PT RISC	Penyediaan Sistem Jaringan	2011 s.d sekarang	Infrastruktur dan pengelolaan sistem jaringan dari kantor cabang ke kantor pusat

b. Sistem yang Digunakan dalam Mendukung Pengembangan Produk dan Layanan, PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) telah mengimplementasikan sistem informasi untuk



menunjang kegiatan operasional dan layanan nasabah yaitu dengan memanfaatkan Core Banking System yang Mendukung transaksi harian, pembukaan rekening, pencatatan pembiayaan/kredit, dan pelaporan internal.

c. Upaya Digitalisasi dalam Kegiatan Operasional

Dalam rangka akselerasi transformasi digital, BPR telah dan sedang melakukan kegiatan sebagai berikut:

- a. Informasi produk kredit menggunakan WEBSITE bprbkkkudus.co.id dan penggunaan instagram serta media sosial lainnya.
- b. Pengembangan integrasi Virtual Account sebagai metode pembayaran digital.

### **Sistem Keamanan Teknologi Informasi**

BPR melaksanakan pengamanan teknologi informasi secara berlapis dengan pendekatan preventif, detektif, dan responsif:

- a. Kebijakan Keamanan Informasi telah ditetapkan dan disosialisasikan kepada seluruh pegawai.
- b. Menggunakan firewall dan anti-malware.
- c. Melakukan backup data harian , bekerja sama dengan PT USSI untuk melakukan DRC dan replikasi data ke server cadangan.
- d. Audit internal TI dilakukan secara berkala.

## **6. Perkembangan dan Target Pasar**

### **Perkembangan dan Target Pasar**

- a. Perkembangan usaha.

NOMOR	URAIAN	CAPAIAN		PERTUMBUHAN
		2025	2024	
1	ASSET	284.303.714	273.632.472	103,90
2	DANA PIHAK KETIGA	251.788.116	248.074.580	101,50
3	KREDIT	134.755.929	132.855.379	101,43
4	LABA	8.694.729	5.555.442	156,51
5	NPL NOMINAL	28.245.677	25.074.277	112,65
6	NPL RASIO	20,96	18,87	113,91

Perkembangan usaha PT. BPR BKK Kudus (Perseroda) tahun 2025 secara umum tumbuh secara wajar bila dibandingkan dengan tahun 2024.

- b. Target Pasar.

Target pengembangan usaha dengan mencari peluang sektor ekonomi potensial yang ada di wilayah kerja



## 7. Jumlah, Jenis, dan Lokasi Kantor

Daftar Jaringan Kantor		
1.	Nama Kantor	<b>KANTOR PUSAT OPERASIONAL</b>
	Alamat	<b>JL. MUSEUM KRETEK No. 04 JATI - KUDUS</b>
	Desa/Kecamatan	<b>JATI</b>
	Kabupaten/Kota	<b>Kab. Kudus</b>
	Kode Pos	<b>59347</b>
	Nama Pimpinan	<b>KOHARMANTO, S.H.</b>
	Nomor Telepon	<b>(0291)430 539</b>
	Jumlah Kantor Kas	<b>0</b>
2.	Nama Kantor	<b>KANTOR CABANG KALIWUNGU</b>
	Alamat	<b>DK. DEMANGAN MIJEN KALIWUNGU KUDUS</b>
	Desa/Kecamatan	<b>KALIWUNGU</b>
	Kabupaten/Kota	<b>Kab. Kudus</b>
	Kode Pos	<b>59332</b>
	Nama Pimpinan	<b>DWI CAHYO WIBOWO</b>
	Nomor Telepon	<b>(0291)432 108</b>
	Jumlah Kantor Kas	<b>0</b>
3.	Nama Kantor	<b>KANTOR CABANG BAE</b>
	Alamat	<b>JL. PERUMNAS GONDANG MANIS NO. 12 C BAE</b>
	Desa/Kecamatan	<b>BAE</b>
	Kabupaten/Kota	<b>Kab. Kudus</b>
	Kode Pos	<b>59327</b>
	Nama Pimpinan	<b>EKO PURNOMO, S.Kom</b>
	Nomor Telepon	<b>(0291)431 277</b>
	Jumlah Kantor Kas	<b>0</b>
4.	Nama Kantor	<b>KANTOR CABANG GEBOG</b>
	Alamat	<b>JL RAHTAWU RAYA 2 A</b>



## PT BPR BKK KUDUS (Perseroda)

Jl. Museum Kretek No.4 Kec. Jati Kab. Kudus Jawa Tengah

Telepon: (0291)430539

Website: bprbkkkudus.co.id, Email: kudusjatipusat@gmail.com

	Desa/Kecamatan	<b>GEBOG</b>
	Kabupaten/Kota	<b>Kab. Kudus</b>
	Kode Pos	<b>59333</b>
	Nama Pimpinan	<b>HIDAYAT SETIARDI, S.Kom</b>
	Nomor Telepon	<b>(0291)433 150</b>
	Jumlah Kantor Kas	<b>0</b>
<b>5.</b>	Nama Kantor	<b>KANTOR CABANG UNDAAN</b>
	Alamat	<b>JL. KUDUS-PURWODADI NO 2 UNDAAN KUDUS</b>
	Desa/Kecamatan	<b>UNDAAN</b>
	Kabupaten/Kota	<b>Kab. Kudus</b>
	Kode Pos	<b>59372</b>
	Nama Pimpinan	<b>GALUH PRAKOSO, S.H.</b>
	Nomor Telepon	<b>(0291)424 7839</b>
	Jumlah Kantor Kas	<b>0</b>
<b>6.</b>	Nama Kantor	<b>KANTOR CABANG DAWE</b>
	Alamat	<b>Jl. Cendono - Gebog, Kec. Dawe Kudus</b>
	Desa/Kecamatan	<b>DAWE</b>
	Kabupaten/Kota	<b>Kab. Kudus</b>
	Kode Pos	<b>59353</b>
	Nama Pimpinan	<b>Plt ARIEF SETIA BUDI</b>
	Nomor Telepon	<b>(0291)420 102</b>
	Jumlah Kantor Kas	<b>0</b>
<b>7.</b>	Nama Kantor	<b>KANTOR CABANG JEKULO</b>
	Alamat	<b>Jl. Raya Klaling 28B Jekulo, Kudus</b>
	Desa/Kecamatan	<b>JEKULO</b>
	Kabupaten/Kota	<b>Kab. Kudus</b>
	Kode Pos	<b>59382</b>
	Nama Pimpinan	<b>JOYO WINOTO, SE, Sy</b>
	Nomor Telepon	<b>(0291)431 075</b>



## PT BPR BKK KUDUS (Perseroda)

Jl. Museum Kretek No.4 Kec. Jati Kab. Kudus Jawa Tengah

Telepon: (0291)430539

Website: bprbkkkudus.co.id, Email: kudusjatipusat@gmail.com

	Jumlah Kantor Kas	<b>0</b>
<b>8.</b>	Nama Kantor	<b>KANTOR KUDUS - KOTA</b>
	Alamat	<b>JL. GANESHA I NO. 17 PURWOSARI KUDUS</b>
	Desa/Kecamatan	<b>KOTA</b>
	Kabupaten/Kota	<b>Kab. Kudus</b>
	Kode Pos	<b>59316</b>
	Nama Pimpinan	<b>MOH WAHYUDI, ST</b>
	Nomor Telepon	<b>(0291)435 290</b>
	Jumlah Kantor Kas	<b>0</b>
<b>9.</b>	Nama Kantor	<b>KANTOR CABANG MEJOBBO</b>
	Alamat	<b>JL. SURYO KUSUMO RT 4 RW II MEJOBBO KUDUS</b>
	Desa/Kecamatan	<b>MEJOBBO</b>
	Kabupaten/Kota	<b>Kab. Kudus</b>
	Kode Pos	<b>59381</b>
	Nama Pimpinan	<b>ADI BAGUS KOKO ATMOKO, S.E.</b>
	Nomor Telepon	<b>(0291)424 7171</b>
	Jumlah Kantor Kas	<b>0</b>

### 8. Kerja Sama BPR dengan Bank atau Lembaga Lain

#### Kerja Sama BPR/BPRS dengan Bank atau Lembaga Lain

<b>1.</b>	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>PT BANK DANAMON</b>
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>1. Bank</b>
	Tanggal Kerja Sama	<b>23 Februari 2018</b>
	Jenis Kerja Sama	<b>PENEMPATAN DANA</b>
	Uraian Kerja Sama	<b>PENEMPATAN ABA GIRO DAN TABUNGAN</b>
<b>2.</b>	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>BANK MUAMALAT</b>
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>1. Bank</b>
	Tanggal Kerja Sama	<b>23 Februari 2018</b>



## PT BPR BKK KUDUS (Perseroda)

Jl. Museum Kretek No.4 Kec. Jati Kab. Kudus Jawa Tengah

Telepon: (0291)430539

Website: bprbkkkudus.co.id, Email: kudusjatipusat@gmail.com

	Jenis Kerja Sama	<b>PENEMPATAN DANA</b>
	Uraian Kerja Sama	<b>PENEMPATAN ABA GIRO, TABUNGAN DAN DEPOSITO</b>
<b>3.</b>	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>BANK BANTEN CABANG SEMARANG</b>
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>1. Bank</b>
	Tanggal Kerja Sama	<b>09 Januari 2020</b>
	Jenis Kerja Sama	<b>PENEMPATAN DANA</b>
	Uraian Kerja Sama	<b>PENEMPATAN ABA GIRO DAN TABUNGAN</b>
<b>4.</b>	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>PT. BANK MANDIRI TASPEN</b>
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>1. Bank</b>
	Tanggal Kerja Sama	<b>10 Juni 2024</b>
	Jenis Kerja Sama	<b>PENEMPATAN DANA</b>
	Uraian Kerja Sama	<b>PENEMPATAN ABA GIRO DAN DEPOSITO</b>
<b>5.</b>	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>BANK BRI</b>
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>1. Bank</b>
	Tanggal Kerja Sama	<b>20 Agustus 2024</b>
	Jenis Kerja Sama	<b>PENEMPATAN DANA</b>
	Uraian Kerja Sama	<b>PENEMPATAN ABA GIRO</b>
<b>6.</b>	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>PT. BPR BANK DAERAH KUDUS</b>
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>1. Bank</b>
	Tanggal Kerja Sama	<b>12 Juni 2015</b>
	Jenis Kerja Sama	<b>PENEMPATAN DANA</b>
	Uraian Kerja Sama	<b>PENEMPATAN TABUNGAN</b>
<b>7.</b>	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>PT. BANK MANDIRI ( PERSERO)</b>
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>1. Bank</b>
	Tanggal Kerja Sama	<b>23 Februari 2018</b>



	Jenis Kerja Sama	<b>PENEMPATAN DANA</b>
	Uraian Kerja Sama	<b>PENEMPATAN TABUNGAN</b>
<b>8.</b>	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>PT. BANK MANDIRI SYARIAH ( BSI )</b>
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>1. Bank</b>
	Tanggal Kerja Sama	<b>22 Februari 2018</b>
	Jenis Kerja Sama	<b>PENEMPATAN DANA</b>
	Uraian Kerja Sama	<b>PENEMPATAN TABUNGAN</b>
<b>9.</b>	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>PT. BANK JATENG</b>
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>1. Bank</b>
	Tanggal Kerja Sama	<b>19 Februari 2013</b>
	Jenis Kerja Sama	<b>PENEMPATAN DANA</b>
	Uraian Kerja Sama	<b>PENEMPATAN TABUNGAN DAN DEPOSITO</b>
<b>10.</b>	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>BANK MEGA SYARIAH</b>
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>1. Bank</b>
	Tanggal Kerja Sama	<b>26 Juni 2023</b>
	Jenis Kerja Sama	<b>PENEMPATAN DANA</b>
	Uraian Kerja Sama	<b>PENEMPATAN TABUNGAN DAN DEPOSITO</b>
<b>11.</b>	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>PT. BPR JEPARA ARTHA</b>
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>1. Bank</b>
	Tanggal Kerja Sama	<b>18 Januari 2024</b>
	Jenis Kerja Sama	<b>PENEMPATAN DANA</b>
	Uraian Kerja Sama	<b>PENEMPATAN TABUNGAN</b>
<b>12.</b>	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>PT. BPR KARTASURA SARIBUMI</b>
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>1. Bank</b>
	Tanggal Kerja Sama	<b>10 Maret 2025</b>

**PT BPR BKK KUDUS (Perseroda)**

Jl. Museum Kretek No.4 Kec. Jati Kab. Kudus Jawa Tengah

Telepon: (0291)430539

Website: bprbkkkudus.co.id, Email: kudusjatipusat@gmail.com

	Jenis Kerja Sama	<b>PENEMPATAN DANA</b>
	Uraian Kerja Sama	<b>PENEMPATAN DEPOSITO</b>
<b>13.</b>	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>BANK BLORA ARTHA</b>
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>1. Bank</b>
	Tanggal Kerja Sama	<b>09 Juli 2024</b>
	Jenis Kerja Sama	<b>PENEMPATAN DANA</b>
	Uraian Kerja Sama	<b>PENEMPATAN DEPOSITO</b>
<b>14.</b>	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>PT. BPR BKK BANK WONOGIRI ( Perseroda)</b>
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>1. Bank</b>
	Tanggal Kerja Sama	<b>12 Maret 2025</b>
	Jenis Kerja Sama	<b>PENEMPATAN DANA</b>
	Uraian Kerja Sama	<b>PENEMPATAN DEPOSITO</b>
<b>15.</b>	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>PT. BPR AGUNG SEJAHTERA</b>
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>1. Bank</b>
	Tanggal Kerja Sama	<b>29 Desember 2025</b>
	Jenis Kerja Sama	<b>PENEMPATAN DANA</b>
	Uraian Kerja Sama	<b>PENEMPATAN DEPOSITO</b>
<b>16.</b>	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>SITI MUNIROH, SH</b>
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>2. Lembaga Lain</b>
	Tanggal Kerja Sama	<b>27 Mei 2024</b>
	Jenis Kerja Sama	<b>PENGIKATAN AGUNAN</b>
	Uraian Kerja Sama	<b>PENGIKATAN FIDUCIA, SKMHT, APHT</b>
<b>17.</b>	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>RINA KURNIA DIAH PRABANDARI, SH</b>
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>2. Lembaga Lain</b>
	Tanggal Kerja Sama	<b>22 November 2023</b>



	Jenis Kerja Sama	<b>PENGIKATAN AGUNAN</b>
	Uraian Kerja Sama	<b>PENGIKATAN FIDUCIA, SKMHT, APHT</b>
<b>18.</b>	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>ELVI SUSANTI, SH</b>
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>2. Lembaga Lain</b>
	Tanggal Kerja Sama	<b>01 Mei 2025</b>
	Jenis Kerja Sama	<b>PENGIKATAN AGUNAN</b>
	Uraian Kerja Sama	<b>PENGIKATAN FIDUCIA, SKMHT, APHT</b>
<b>19.</b>	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>ADHI YULISTIANTO, SH</b>
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	<b>2. Lembaga Lain</b>
	Tanggal Kerja Sama	<b>28 Agustus 2023</b>
	Jenis Kerja Sama	<b>PENGIKATAN AGUNAN</b>
	Uraian Kerja Sama	<b>PENGIKATAN FIDUCIA, SKMHT, APHT</b>

## **9. Penanganan Pengaduan Nasabah**

Strategi pemasaran yang efektif, *engagement* kepada nasabah perlu terus dijaga dan ditingkatkan sebagai salah satu upaya untuk meningkatkan kepuasan nasabah (*customer satisfaction*) terhadap layanan yang diberikan, sehingga diharapkan dapat mendorong pertumbuhan bisnis.

PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) terus berupaya menjaga konsistensi layanan yang fokus pada pelanggan melalui standarisasi kualitas layanan di *front liner* termasuk pada layanan penanganan keluhan pelanggan (*handling complaint*) yang siap memberikan pelayanan bisnis maupun *support* bisnis bagi unit kerja hingga penyelesaian keluhan nasabah sesuai dengan ketentuan OJK yang diatur dalam POJK No. 22 Pelindungan Konsumen dan Masyarakat di Sektor Jasa Keuangan.

Pengaduan nasabah akan diproses sebagaimana alur berikut:



Pada penyampaian hasil penyelesaian, nasabah dapat menyepakati ataupun tidak menyepakati hasil penyelesaian pengaduan sehingga di SOP Pelindungan Konsumen PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) diatur bahwa:

- Jika sepakat, maka pengaduan dianggap selesai.
- Apabila tidak sepakat, nasabah dapat mengajukan penyelesaian pengaduan melalui tahapan banding ke PT BPR BKK KUDUS (Perseroda).
- Apabila nasabah tetap tidak dapat menerima hasil penyelesaian pengaduan setelah tahap banding, nasabah dapat mengajukan permohonan penyelesaian pengaduan di pengadilan atau luar pengadilan. Penyelesaian pengaduan di luar pengadilan dapat dilakukan melalui mediasi maupun arbitrase kepada Regulator, Lembaga Alternatif Penyelesaian Sengketa Sektor Jasa Keuangan (LAPS SJK), atau lembaga lainnya.



Dalam penanganan pengaduan nasabah, PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) telah memiliki prosedur yang telah ditetapkan untuk memberikan solusi yang cepat, tepat, dan memuaskan bagi nasabah. Pada tahun 2025, tidak terdapat pengaduan nasabah.

**Tabel Publikasi Penanganan Pengaduan Tahun 2025**

No	Jenis Transaksi Keuangan	Selesai		Dalam Proses		Tidak Selesai		Jumlah Pengaduan
		Jumlah	Pesentase	Jumlah	Pesentase	Jumlah	Pesentase	
1	Produk/Jasa Bank Lainnya	0	0	0	0	0	0.00%	0
2	Simpanan	0	0	0	0	0	0.00%	0
3	Kredit Tanpa Angunan	0	0	0	0	0	0.00%	0
4	Pinjaman (Modal Kerja, Investasi, Konsumer)	0	0	0	0	0	0.00%	0
<b>Grand Total</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>	<b>0</b>

## 10. Tingkat Kesehatan Bank

PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) secara rutin melakukan penilaian terhadap risiko dan kinerja Bank melalui pelaksanaan *self-assessment* Tingkat Kesehatan Bank (TKB) dengan menggunakan pendekatan risiko (*Risk-Based Bank Rating*) dan berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 3/POJK.03/2022 tanggal 04 Maret 2025 tentang Penilaian Tingkat Kesehatan BPR dan BPRS.

Hasil akhir *self-assessment* TKB metode RGEC berupa Peringkat Komposit (PK), dengan cakupan penilaian terhadap faktor-faktor berikut:

- a. Profil Risiko (*Risk Profile*)
- b. *Good Corporate Governance* (GCG)
- c. Rentabilitas (*Earnings*)
- d. Permodalan (*Capital*)

Faktor / Komponen	Penilaian Posisi Laporan Semester II Tahun 2025				Penilaian Posisi Sebelumnya Semester 1 Tahun 2025				
	Rasio (%)	Peringkat (a)	Bobot (b)	Nilai Faktor (c) = (a) x (b)	Rasio (%)	Peringkat (a)	Bobot (b)	Nilai Faktor (c) = (a) x (b)	
Profil Risiko		2	25%	0.5		2	25%	0.5	
Tata Kelola		2	30%	0.6		2	30%	0.6	
Rentabilitas		1	15%	0.15		1	15%	0.15	
1. Return on Asset (ROA)	3.01%	1			5.01%	1			
2. Rasio Beban Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO)	81.65%	1			72.74%	1			
3. Net Interest Margin (NIM)	10.1%	1			11.12%	1			
Permodalan		1	30%	0.3		2	30%	0.6	
1. KPMM	26.48%	1			25.36%	1			
2. Modal Inti/APB Neto	213.1%	1			159.96%	3			
Nilai Komposit				1.55	Nilai Komposit				1.85
Peringkat Komposit				2 (Sehat)	Peringkat Komposit				2 (Sehat)



Peringkat Tingkat Kesehatan PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) dengan metode penilaian berbasis risiko (RBBR - *Risk Based Bank Rating*) berada pada Peringkat Komposit 2 (PK 2) – SEHAT dengan rincian untuk masing-masing faktor penilaian yaitu Profil Risiko berada pada Peringkat 2 (Rendah), GCG berada pada Peringkat 2 (Baik), Rentabilitas berada pada Peringkat 3 (Cukup Memadai) dan Permodalan berada pada Peringkat 2 (Memadai).

## **VI. Pengembangan Sumber Daya Manusia**

### **1. Komposisi Sumber Daya Manusia**

<b>Statistik Komposisi Karyawan Per Kantor</b>	
Jumlah Pegawai Pemasaran	<b>51 orang</b>
Jumlah Pegawai Pelayanan	<b>37 orang</b>
Jumlah Pegawai Lainnya	<b>5 orang</b>
Jumlah Pegawai Tetap	<b>88 orang</b>
Jumlah Pegawai Tidak Tetap	<b>5 orang</b>
Jumlah Pegawai Pendidikan S3	<b>0 orang</b>
Jumlah Pegawai Pendidikan S2	<b>1 orang</b>
Jumlah Pegawai Pendidikan S1/D4	<b>67 orang</b>
Jumlah Pegawai Pendidikan D3	<b>15 orang</b>
Jumlah Pegawai Pendidikan SMA	<b>7 orang</b>
Jumlah Pegawai Pendidikan Lainnya	<b>3 orang</b>
Jumlah Pegawai Laki-laki	<b>53 orang</b>
Jumlah Pegawai Perempuan	<b>40 orang</b>
Jumlah Pegawai Usia <=25	<b>1 orang</b>
Jumlah Pegawai Usia >25-35	<b>55 orang</b>
Jumlah Pegawai Usia >35-45	<b>19 orang</b>



## PT BPR BKK KUDUS (Perseroda)

Jl. Museum Kretek No.4 Kec. Jati Kab. Kudus Jawa Tengah

Telepon: (0291)430539

Website: bprbkkkudus.co.id, Email: kudusjatipusat@gmail.com

Jumlah Pegawai Usia >45-55

**16 orang**

Jumlah Pegawai Usia >55

**1 orang**



## 2. Pengembangan Sumber Daya Manusia

### Kegiatan Pengembangan Sumber Daya Manusia di BPR/BPRS

1.	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Pelatihan Aplikasi SIPPIKU</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>24 Januari 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>1 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>03. Pejabat Eksekutif</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Pelatihan Aplikasi SIPIKU yang diselenggarakan oleh Perbarindo di Hotel Metro Park View Semarang .</b>
2.	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Sertifikasi Manajemen Risiko (MR) Jenjang 4</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>12 Februari 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>2 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>01. Seluruh Pegawai</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Sertifikasi Manajemen Risiko (MR) Jenjang 4 yang diselenggarakan oleh FPB Jawa Tengah di Hotel Dafam Semarang.</b>
3.	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Pelatihan Strategi Digital Marketing</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>14 Februari 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>2 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>01. Seluruh Pegawai</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Pelatihan Strategi Digital Marketing yang diselenggarakan oleh IPENDA di Grand Altuz Hotel Yogyakarta.</b>
4.	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Pelatihan Proses Akuntansi Amortisasi Kredit di BPR Konvensional</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>05 Februari 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>1 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>



## PT BPR BKK KUDUS (Perseroda)

Jl. Museum Kretek No.4 Kec. Jati Kab. Kudus Jawa Tengah

Telepon: (0291)430539

Website: bprbkkkudus.co.id, Email: kudusjatipusat@gmail.com

	Kategori Peserta	<b>03. Pejabat Eksekutif</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Pelatihan Proses Akuntansi Amortisasi Kredit di BPR Konvensional yang diselenggarakan oleh PT USSI Bandung di Pasar Baru Square Hotel Bandung.</b>
<b>5.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Sertifikasi Direksi Tingkat 1 dan 2</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>23 Januari 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>1 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>03. Pejabat Eksekutif</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Sertifikasi Direksi Tingkat 1 dan 2 yang diselenggarakan oleh Perbarindo di Front One Hotel Semarang.</b>
<b>6.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Sosialisasi SAK EP dan SE OJK tentang Pedoman Akuntansi BPR</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>04 Februari 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>1 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>03. Pejabat Eksekutif</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Sosialisasi SAK EP dan SE OJK tentang Pedoman Akuntansi BPR yang diselenggarakan oleh OJK di Hotel Tentrem Semarang.</b>
<b>7.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Diklat Appraisal</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>12 Februari 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>1 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>03. Pejabat Eksekutif</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Diklat Appraisal yang diselenggarakan oleh Perbamida di Metro Park Hotel Kota Lama Semarang.</b>
<b>8.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Pelatihan Gugatan Sederhana</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>20 Februari 2025</b>



	Jumlah Peserta	<b>10 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>03. Pejabat Eksekutif</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Pelatihan Gugatan Sederhana yang diselenggarakan oleh FPB Korwil Pati</b>
<b>9.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Diklat Pajak Tangguhan dan implikasi SAK EP se-Jawa Tengah</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>24 Februari 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>2 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>01. Seluruh Pegawai</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Diklat Pajak Tangguhan dan implikasi SAK EP se- Jawa Tengah yang diselenggarakan oleh FPB Jawa Tengah di Hotel Front One HK Semarang</b>
<b>10.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Diklat Aplikasi Digital SIPORTAL</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>20 Februari 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>1 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>01. Seluruh Pegawai</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Diklat Aplikasi Digital SIPORTAL yang diselenggarakan oleh Perbarindo di Hotel New Metro Park Semarang.</b>
<b>11.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Bimbingan Teknis Perpajakan</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>22 Februari 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>2 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>01. Seluruh Pegawai</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Bimbingan Teknis Perpajakan yang diselenggarakan oleh Lembaga Kajian Manajemen di Hotel Pandanaran Semarang.</b>
<b>12.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Pelatihan Aplikasi Digital SIPETA</b>



	Tanggal Pelaksanaan	<b>21 Februari 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>1 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>03. Pejabat Eksekutif</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Pelatihan Aplikasi Digital SIPETA yang diselenggarakan oleh Perbarindo di Hotel New Metro Park Semarang.</b>
<b>13.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Sertifikasi Manajemen Risiko Perbankan Jenjang 5</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>04 Maret 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>2 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>03. Pejabat Eksekutif</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Sertifikasi Manajemen Risiko Perbankan Jenjang 5 yang diselenggarakan oleh FPB Jawa Tengah di Hotel Metro Park Semarang.</b>
<b>14.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Workshop Implementasi Teknis sebagai tindak lanjut percepatan Tim Konsolidasi</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>14 Maret 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>4 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>03. Pejabat Eksekutif</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Workshop Implementasi Teknis sebagai tindak lanjut percepatan Tim Konsolidasi yang diselenggarakan oleh FPB Jawa Tengah di Hotel The Alana Solo .</b>
<b>15.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Sertifikasi Manajemen Risiko Perbankan Jenjang 4</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>07 Mei 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>2 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>01. Seluruh Pegawai</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Sertifikasi Manajemen Risiko Perbankan</b>



		<b>Jenjang 4 yang diselenggarakan oleh FPB Jawa Tengah .</b>
<b>16.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Ujian Ulang Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 4</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>10 Mei 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>2 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>01. Seluruh Pegawai</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Ujian Ulang Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 4 yang diselenggarakan oleh FPB Jawa Tengah di Hotel Dafam Semarang</b>
<b>17.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Pelatihan Aplikasi IBS</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>07 Mei 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>1 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>03. Pejabat Eksekutif</b>
	Uraian Kegiatan	<b>17. Pada tanggal 7- 9 Mei 2025, Pelatihan Aplikasi IBS yang diselenggarakan oleh PT USSI Bandung.</b>
<b>18.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Training of Trainer</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>21 Mei 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>1 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Training of Trainer yang diselenggarakan oleh FPB Jawa Tengah di Yogyakarta.</b>
<b>19.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Pelatihan Kredit</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>23 Mei 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>1 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>03. Pejabat Eksekutif</b>



	Uraian Kegiatan	<b>Pelatihan Kredit yang diselenggarakan oleh IPENDA di Yogyakarta.</b>
<b>20.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Pelatihan MR dalam penerapan SAK EP Aktiva Produktif</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>12 Juni 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>5 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>03. Pejabat Eksekutif</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Pelatihan MR dalam penerapan SAK EP Aktiva Produktif yang diselenggarakan oleh Perbarindo Korda Kudus-Jepara</b>
<b>21.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Pelatihan Standar Kompetensi PE</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>16 Juni 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>11 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>03. Berkolaborasi Dengan Lembaga Lain</b>
	Kategori Peserta	<b>03. Pejabat Eksekutif</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Pelatihan Standar Kompetensi PE yang diselenggarakan oleh Forum BPR BKK Jawa Tengah Korwil Pati bekerja sama dengan PT Cakra Persada</b>
<b>22.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Pelatihan Tatap Muka Aplikasi Digital RBA</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>10 Juli 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>1 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>03. Pejabat Eksekutif</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Pelatihan Tatap Muka Aplikasi Digital RBA yang diselenggarakan oleh YANDORA</b>
<b>23.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Pelatihan Standar Kompetensi PE Tahap 2</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>11 Juli 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>14 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>03. Pejabat Eksekutif</b>



	Uraian Kegiatan	<b>Pada tanggal 11- 12 Juli 2025, Pelatihan Standar Kompetensi PE Tahap 2</b>
<b>24.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Pelatihan Tatap Muka Audit Berbasis Risiko (RBA)</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>22 Juli 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>2 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>03. Pejabat Eksekutif</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Pelatihan Tatap Muka Audit Berbasis Risiko (RBA) yang diselenggarakan oleh YANDORA</b>
<b>25.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Pelatihan Tatap Muka Aplikasi Digital SIPPATUH Versi 2</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>24 Juli 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>1 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>03. Pejabat Eksekutif</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Pelatihan Tatap Muka Aplikasi Digital SIPPATUH Versi 2 yang diselenggarakan oleh YANDORA</b>
<b>26.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Pelatihan Persiapan Konsolidasi PT BPR BKK se-Jawa Tengah Tahap 3</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>01 Agustus 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>18 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>01. Seluruh Pegawai</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Pelatihan Persiapan Konsolidasi PT BPR BKK se- Jawa Tengah Tahap 3 yang diselenggarakan oleh PT Cakra Persada Group</b>
<b>27.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Seminar ERM Practice Sharing</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>07 Agustus 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>1 orang</b>



	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>03. Pejabat Eksekutif</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Seminar ERM Practice Sharing yang diselenggarakan oleh LPS</b>
<b>28.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Diklat Pajak Tangguhan dan Implementasi PSAK 212</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>12 Agustus 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>1 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>01. Seluruh Pegawai</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Diklat Pajak Tangguhan dan Implementasi PSAK 212 yang diselenggarakan oleh Forum BPR BKK Jawa Tengah</b>
<b>29.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Training Online Pemasaran</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>15 Agustus 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>2 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>01. Seluruh Pegawai</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Training Online Pemasaran yang diselenggarakan oleh HADIDAYA</b>
<b>30.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Webinar Strategi Wawancara Calon Debitur BPR-BPRS</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>19 Agustus 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>1 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>03. Pejabat Eksekutif</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Webinar Strategi Wawancara Calon Debitur BPR- BPRS yang diselenggarakan oleh Perbarindo</b>
<b>31.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Seminar Perbankan dan Refreshment Manajemen Risiko Jenjang 5</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>19 Agustus 2025</b>



	Jumlah Peserta	<b>2 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Seminar Perbankan dan Refreshment Manajemen Risiko Jenjang 5 yang diselenggarakan oleh Forum BPR BKK Jawa Tengah</b>
<b>32.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Workshop Strategi Cerdas Analisis Kredit Aman</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>22 Agustus 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>1 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>01. Seluruh Pegawai</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Workshop Strategi Cerdas Analisis Kredit Aman yang diselenggarakan oleh PT ITM Consulting</b>
<b>33.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Seminar Perbankan “Pengaturan Pengelompokan Kerugian BUMD”</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>22 September 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>1 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Seminar Perbankan “Pengaturan Pengelompokan Kerugian BUMD” yang diselenggarakan oleh DPW PERBAMIDA Jateng dan DIY</b>
<b>34.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Pelatihan Jarak Jauh Analisis Kredit Mikro</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>24 September 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>2 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>03. Pejabat Eksekutif</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Pelatihan Jarak Jauh Analisis Kredit Mikro yang diselenggarakan oleh YANDORA</b>



<b>35.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Bimtek SIPETE BUMD Provinsi Jawa Tengah</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>10 September 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>2 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>03. Pejabat Eksekutif</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Bimtek SIPETE BUMD Provinsi Jawa Tengah yang diselenggarakan oleh Pemprov Jawa Tengah</b>
<b>36.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Diklat Standar Kompetensi SDM bagi SPV Tahap 1</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>06 Oktober 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>2 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>01. Seluruh Pegawai</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Diklat Standar Kompetensi SDM bagi SPV Tahap 1 yang diselenggarakan oleh Forum BPR BKK Jawa Tengah</b>
<b>37.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Diklat Standar Kompetensi SDM bagi SPV Tahap 1</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>08 Oktober 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>2 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>01. Seluruh Pegawai</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Diklat Standar Kompetensi SDM bagi SPV Tahap 1 yang diselenggarakan oleh PT Cakra Persada Group</b>
<b>38.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Diklat Standar Kompetensi SDM bagi SPV Tahap 1</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>10 Oktober 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>3 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>01. Seluruh Pegawai</b>



	Uraian Kegiatan	<b>Pada tanggal 10– 11 Oktober 2025, Diklat Standar Kompetensi SDM bagi SPV Tahap 1</b>
<b>39.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Diklat Standar Kompetensi SDM bagi SPV Tahap 1</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>13 Oktober 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>4 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>01. Seluruh Pegawai</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Pada tanggal 13– 14 Oktober 2025, Diklat Standar Kompetensi SDM bagi SPV Tahap 1</b>
<b>40.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Diklat Standar Kompetensi SDM bagi SPV Tahap 1</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>15 Oktober 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>4 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>01. Seluruh Pegawai</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Pada tanggal 15– 16 Oktober 2025, Diklat Standar Kompetensi SDM bagi SPV Tahap 1</b>
<b>41.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Diklat Standar Kompetensi SDM bagi SPV Tahap 1</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>17 Oktober 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>4 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>01. Seluruh Pegawai</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Pada tanggal 17– 18 Oktober 2025, Diklat Standar Kompetensi SDM bagi SPV Tahap 1</b>
<b>42.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Diklat Sistem Aplikasi BKK Mobile</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>28 Oktober 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>2 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>03. Pejabat Eksekutif</b>



	Uraian Kegiatan	<b>Diklat Sistem Aplikasi BKK Mobile yang diselenggarakan oleh Forum BPR BKK Jawa Tengah</b>
<b>43.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Diklat Standar Kompetensi SDM bagi SPV Tahap 2</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>03 November 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>2 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>01. Seluruh Pegawai</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Pada tanggal 3- 4 November 2025, Diklat Standar Kompetensi SDM bagi SPV Tahap 2</b>
<b>44.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Diklat Standar Kompetensi SDM bagi SPV Tahap 2</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>05 November 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>2 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>01. Seluruh Pegawai</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Pada tanggal 5- 6 November 2025, Diklat Standar Kompetensi SDM bagi SPV Tahap 2</b>
<b>45.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Diklat Standar Kompetensi SDM bagi SPV Tahap 2</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>07 November 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>3 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>01. Seluruh Pegawai</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Pada tanggal 7- 8 November 2025, Diklat Standar Kompetensi SDM bagi SPV Tahap 2</b>
<b>46.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Diklat Standar Kompetensi SDM bagi SPV Tahap 2</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>10 November 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>4 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>



	Kategori Peserta	<b>01. Seluruh Pegawai</b>
	Uraian Kegiatan	<b>46. Pada tanggal 10- 11 November 2025, Diklat Standar Kompetensi SDM bagi SPV Tahap 2</b>
<b>47.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Diklat Standar Kompetensi SDM bagi SPV Tahap 2</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>12 November 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>4 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>01. Seluruh Pegawai</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Pada tanggal 12- 13 November 2025, Diklat Standar Kompetensi SDM bagi SPV Tahap 2</b>
<b>48.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Diklat Standar Kompetensi SDM bagi SPV Tahap 2</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>14 November 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>4 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>01. Seluruh Pegawai</b>
	Uraian Kegiatan	<b>48. Pada tanggal 14- 15 November 2025, Diklat Standar Kompetensi SDM bagi SPV Tahap 2</b>
<b>49.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Pelatihan Aplikasi Digital SIRENBIS</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>19 November 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>1 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>01. Seluruh Pegawai</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Pelatihan Aplikasi Digital SIRENBIS yang diselenggarakan oleh YANDORA</b>
<b>50.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Pelatihan Aplikasi Digital SI-RAKB Versi 3</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>03 Desember 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>2 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>

**PT BPR BKK KUDUS (Perseroda)**

Jl. Museum Kretek No.4 Kec. Jati Kab. Kudus Jawa Tengah

Telepon: (0291)430539

Website: bprbkkkudus.co.id, Email: kudusjatipusat@gmail.com

	Kategori Peserta	<b>01. Seluruh Pegawai</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Pelatihan Aplikasi Digital SI- RAKB Versi 3 yang diselenggarakan oleh YANDORA</b>
<b>51.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Pelatihan dan Sertifikasi Internal Audit Certified Internal Audit Professional (CIAP)</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>10 Desember 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>1 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>03. Pejabat Eksekutif</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Pelatihan dan Sertifikasi Internal Audit Certified Internal Audit Professional (CIAP) yang diselenggarakan oleh Badan Koordinasi Sertifikasi Profesi Jawa Tengah</b>
<b>52.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Bimbingan Teknis Perpajakan SPT Tahunan dan Coretax PER-11/PJ/2025</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>18 Desember 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>2 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>01. Seluruh Pegawai</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Bimbingan Teknis Perpajakan SPT Tahunan dan Coretax PER-11/ PJ/2025 yang diselenggarakan oleh LEGIS</b>
<b>53.</b>	Nama Kegiatan Pengembangan	<b>Pelatihan Pelaporan TKS VI APOLO</b>
	Tanggal Pelaksanaan	<b>19 Desember 2025</b>
	Jumlah Peserta	<b>2 orang</b>
	Pihak Pelaksana	<b>02. Eksternal BPR</b>
	Kategori Peserta	<b>03. Pejabat Eksekutif</b>
	Uraian Kegiatan	<b>Pelatihan Pelaporan TKS VI APOLO yang diselenggarakan oleh YANDORA</b>



## VII. Laporan Keuangan Tahunan

### 1. Laporan Posisi Keuangan

#### Laporan Posisi Keuangan

*Dalam Satuan Rupiah Penuh*

<b>Keterangan</b>	<b>Posisi 2025</b>	<b>Posisi 2024</b>
Kas dalam Rupiah	861.189.800	1.207.940.500
Kas dalam Valuta Asing	0	0
Surat Berharga	0	0
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Surat Berharga	0	0
Penempatan pada Bank Lain	154.798.232.219	150.878.870.186
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Penempatan pada Bank Lain	996.070.089	914.466.732
Kredit yang Diberikan (Baki Debet)	142.229.293.339	132.855.379.610
Provisi yang belum diamortisasi	1.717.569.476	2.005.308.855
Biaya Transaksi Belum diamortisasi	0	0
Pendapatan Bunga yang Ditangguhkan dalam rangka restrukturisasi	199.737.687	418.116.325
Cadangan Kerugian Restrukturisasi	0	0
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Kredit yang Diberikan	18.377.626.871	12.342.648.907
Penyertaan Modal	0	0
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Penyertaan Modal	0	0
Agunan yang diambil alih	0	0
Properti Terbengkalai	0	0
Aset Tetap dan Inventaris	8.710.921.596	8.425.629.096
Akumulasi Penyusutan dan Penurunan Nilai Aset Tetap dan Inventaris	6.370.454.989	5.898.537.478
Aset Tidak Berwujud	0	0
Akumulasi Amortisasi dan Penurunan Nilai Aset Tidak Berwujud	0	0
Aset Antarkantor	0	0
Aset Keuangan Lainnya	0	0
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Aset Keuangan Lainnya	0	0
Aset Lainnya	5.365.536.341	1.843.731.195

**PT BPR BKK KUDUS (Perseroda)**

Jl. Museum Kretek No.4 Kec. Jati Kab. Kudus Jawa Tengah

Telepon: (0291)430539

Website: bprbkkkudus.co.id, Email: kudusjatipusat@gmail.com

<b>TOTAL ASET</b>	<b>284.303.714.183</b>	<b>273.632.472.290</b>
Liabilitas Segera	228.556.722	232.408.163
Tabungan	158.076.221.379	159.237.836.068
Biaya Transaksi Tabungan Belum Diamortisasi	0	0
Deposito	93.711.895.000	88.836.745.000
Biaya Transaksi Deposito Belum Diamortisasi	0	0
Simpanan dari Bank Lain	0	0
Biaya Transaksi Belum Diamortisasi	0	0
Pinjaman yang Diterima	0	0
Biaya Transaksi Belum Diamortisasi	0	0
Diskonto Belum Diamortisasi	0	0
Dana Setoran Modal-Kewajiban	0	1.000.000
Liabilitas Antarkantor	0	0
Liabilitas Lainnya	4.494.969.588	922.801.959
<b>TOTAL LIABILITAS</b>	<b>256.511.642.689</b>	<b>249.230.791.190</b>
Modal Dasar	49.000.000.000	49.000.000.000
Modal yang Belum Disetor -/-	34.890.000.000	34.891.000.000
Tambahan Modal Disetor	0	0
Agio	0	0
Modal Sumbangan	0	0
Dana Setoran Modal - Ekuitas	0	0
Tambahan Modal Disetor Lainnya	0	0
Keuntungan (Kerugian) dari Perubahan Nilai Aset Keuangan dalam Kelompok Tersedia untuk Dijual	0	0
Keuntungan Revaluasi Aset Tetap	0	0
Ekuitas Lainnya	0	0
Pajak Penghasilan terkait dengan Ekuitas Lain	0	0
Cadangan	0	0
Umum	4.569.271.035	4.149.810.829
Tujuan	2.367.728.413	1.948.268.207
Laba (Rugi)	0	0
Laba (Rugi) Tahun-Tahun Lalu	0	0
Laba (Rugi) Tahun Berjalan	6.745.072.046	4.194.602.064
<b>TOTAL EKUITAS</b>	<b>27.792.071.494</b>	<b>24.401.681.100</b>



## 2. Laporan Laba Rugi

### Laporan Laba Rugi

*Dalam Satuan Rupiah Penuh*

Keterangan	Posisi 2025	Posisi 2024
<b>Pendapatan Operasional</b>	<b>45.568.073.120</b>	<b>32.079.762.461</b>
<b>1. Pendapatan Bunga</b>		
<b>a. Bunga Kontraktual</b>		
Surat Berharga	0	0
Giro	1.320.893.365	449.429.720
Tabungan	67.936.490	411.562.260
Deposito	5.352.046.926	5.560.364.973
Sertifikat Deposito	0	0
KYD Kepada Bank Lain	0	0
KYD Kepada Pihak Ketiga bukan Bank	29.162.358.835	21.061.566.316
<b>b. Provisi Kredit</b>		
Kredit Kepada Bank Lain	0	0
Kredit Kepada Pihak Ketiga Bukan Bank	2.046.654.379	1.809.959.520
<b>c. Biaya Transaksi -/-</b>		
Surat Berharga	0	0
KYD Kepada Bank Lain	0	0
KYD Kepada Pihak Ketiga bukan Bank	0	0
<b>d. Koreksi Atas Pendapatan Bunga -/-</b>		
<b>2. Pendapatan Lainnya</b>		
a. Pendapatan Jasa Transaksi	0	0
b. Keuntungan Penjualan Valuta Asing	0	0
c. Keuntungan Penjualan Surat Berharga	0	0
d. Penerimaan Kredit yang Dihapusbuku	208.082.400	194.461.050
e. Pemulihan CKPN	7.031.442.924	2.142.374.898
f. Dividen	0	0
g. Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	0	0
h. Keuntungan penjualan AYDA	0	0
i. Pendapatan Ganti Rugi Asuransi	0	0
j. Pemulihan penurunan nilai AYDA	0	0



## PT BPR BKK KUDUS (Perseroda)

Jl. Museum Kretek No.4 Kec. Jati Kab. Kudus Jawa Tengah

Telepon: (0291)430539

Website: bprbkkkudus.co.id, Email: kudusjatipusat@gmail.com

k. Lainnya	378.657.801	450.043.724
<b>Beban Operasional</b>	<b>37.348.089.782</b>	<b>26.405.482.759</b>
<b>1. Beban Bunga</b>		
<b>a. Beban Bunga Kontraktual</b>		
Tabungan	3.883.420.236	3.667.255.117
Deposito	4.592.597.525	4.353.464.816
Simpanan dari Bank Lain	0	0
Pinjaman yang Diterima Dari Bank Indonesia	0	0
Pinjaman yang Diterima Dari Bank Lain	0	0
Pinjaman yang Diterima Dari Pihak Ketiga Bukan Bank	0	0
Pinjaman yang Diterima Berupa Pinjaman Subordinasi	0	0
Beban Bunga Lainnya	501.805.367	462.585.545
<b>b. Biaya Transaksi</b>		
Kepada Bank Lain	0	0
Kepada Pihak Ketiga Bukan Bank	0	0
<b>2. Beban Kerugian Restrukturisasi Kredit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3. Beban Kerugian Penurunan Nilai</b>		
a. Surat Berharga	0	0
b. Penempatan pada Bank Lain	13.031.639.044	1.253.646.671
c. KYD Kepada Bank Lain	0	0
d. KYD Kepada Pihak Ketiga Bukan Bank	116.385.201	3.935.889.334
e. Penyertaan Modal	0	0
f. Aset Keuangan Lainnya	0	0
<b>4. Beban Pemasaran</b>	<b>496.916.200</b>	<b>475.761.755</b>
<b>5. Beban Penelitian dan Pengembangan</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>6. Beban Administrasi dan Umum</b>		
a. Beban Tenaga Kerja		
Gaji dan Upah	3.404.629.423	3.340.513.649
Honorarium	111.615.660	11.161.566
Lainnya	6.141.741.783	4.773.699.605
b. Beban Pendidikan dan Pelatihan	450.858.262	318.949.554
c. Beban Sewa		
Gedung Kantor	67.990.008	49.390.008
Lainnya	16.850.000	76.000.000

**PT BPR BKK KUDUS (Perseroda)**

Jl. Museum Kretek No.4 Kec. Jati Kab. Kudus Jawa Tengah

Telepon: (0291)430539

Website: bprbkkkudus.co.id, Email: kudusjatipusat@gmail.com

d. Beban Penyusutan/Penghapusan atas Aset Tetap dan Inventaris	471.917.511	432.202.751
e. Beban Amortisasi Aset Tidak Berwujud	0	0
f. Beban Premi Asuransi	791.852.402	744.555.711
g. Beban Pemeliharaan dan Perbaikan	505.562.015	505.189.284
h. Beban Barang dan Jasa	2.157.538.286	1.937.030.368
i. Beban Penyelenggaraan Teknologi Informasi	368.659.736	0
j. Kerugian terkait risiko operasional		
Kecurangan internal	0	0
Kejahatan eksternal	0	0
k. Pajak-pajak	64.820.406	43.159.321
<b>7. Beban lainnya</b>		
a. Kerugian Penjualan Valuta Asing	0	0
b. Kerugian Penjualan Surat Berharga	0	0
c. Kerugian dari penyertaan dengan equity method	0	0
d. Kerugian penjualan AYDA	0	0
e. Kerugian penurunan nilai AYDA	0	0
f. Lainnya	171.290.717	25.027.704
<b>Laba (Rugi) Operasional</b>	<b>8.219.983.338</b>	<b>5.674.279.702</b>
<b>Pendapatan Non Operasional</b>	<b>305.213.093</b>	<b>411.675.342</b>
1. Keuntungan Penjualan Aset Tetap dan Inventaris	0	0
2. Pemulihan Penurunan Nilai Aset Tetap dan Inventaris	0	0
3. Pemulihan Penurunan Nilai Lainnya	0	0
4. Bunga Antar Kantor	0	0
5. Selisih Kurs	0	0
6. Lainnya	305.213.093	411.675.342
<b>Beban Non Operasional</b>	<b>347.496.474</b>	<b>530.513.202</b>
1. Kerugian Penjualan/Kehilangan Aset Tetap dan Inventaris	0	0
2. Kerugian Penurunan Nilai Aset Tetap dan Inventaris	0	0
3. Kerugian Penurunan Nilai Lainnya	0	0
4. Bunga Antar Kantor	0	0
5. Selisih Kurs	0	0
6. Lainnya	347.496.474	530.513.202
<b>Laba (Rugi) Non Operasional</b>	<b>-42.283.381</b>	<b>-118.837.860</b>



## PT BPR BKK KUDUS (Perseroda)

Jl. Museum Kretek No.4 Kec. Jati Kab. Kudus Jawa Tengah

Telepon: (0291)430539

Website: bprbkkkudus.co.id, Email: kudusjatipusat@gmail.com

<b>Laba (Rugi) Tahun Berjalan Sebelum Pajak</b>	<b>8.177.699.957</b>	<b>5.555.441.842</b>
Taksiran Pajak Penghasilan	1.949.656.720	1.360.839.778
Pendapatan Pajak Tangguhan	517.028.809	0
Beban Pajak Tangguhan	0	0
<b>Jumlah Laba (Rugi) Tahun Berjalan</b>	<b>6.745.072.046</b>	<b>4.194.602.064</b>
<b>Penghasilan Komprehensif Lain</b>		
<b>1. Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi</b>		
a. Keuntungan Revaluasi Aset Tetap	0	0
b. Lainnya	0	0
c. Pajak Penghasilan terkait	0	0
<b>2. Akan Direklasifikasikan ke Laba Rugi</b>		
a. Keuntungan (Kerugian) dan Perubahan Nilai Aset Keuangan Dalam Kelompok Tersedia untuk Dijual	0	0
b. Lainnya	0	0
c. Pajak Penghasilan terkait	0	0
Penghasilan Komprehensif Lain Setelah Pajak	0	0
<b>Total Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan</b>		

### 3. Laporan Komitmen dan Kontijensi

#### Laporan Rekening Administratif

*Dalam Satuan Rupiah Penuh*

<b>Keterangan</b>	<b>Posisi 2025</b>	<b>Posisi 2024</b>
<b>Tagihan Komitmen</b>		
Fasilitas Pinjaman yang Diterima yang Belum Ditarik	0	0
Tagihan Komitmen Lainnya	0	0
<b>Kewajiban Komitmen</b>		
Fasilitas Kredit kepada Nasabah yang Belum Ditarik	0	0
Penerusan Kredit (Channeling)	0	0
Kewajiban Komitmen Lainnya	0	0
<b>Tagihan Kontinjensi</b>		
<b>a. Pendapatan Bunga Dalam Penyelesaian</b>		
1) Bunga Kredit yang Diberikan	14.136.464.795	12.711.842.861
2) Bunga Penempatan pada Bank Lain	0	0
3) Surat Berharga	0	0
4) Lainnya	0	0



<b>b. Aset Produktif yang dihapusbuku</b>		
1) Kredit yang Diberikan	7.452.003.331	7.567.522.048
2) Penempatan pada Bank Lain	0	0
3) Pendapatan Bunga Atas Kredit yang dihapusbuku	0	0
4) Pendapatan Bunga Atas Penempatan Dana pada Bank Lain yang dihapusbuku	0	0
c. Agunan dalam Proses Penyelesaian Kredit	0	0
d. Tagihan Kontinjensi Lainnya	0	0
Kewajiban Kontinjensi	0	0
Rekening Administratif Lainnya	0	0

#### 4. Laporan Perubahan Ekuitas

### Laporan Perubahan Ekuitas

*Dalam Satuan Rupiah Penuh*

Keterangan	Modal Disetor	Cadangan Tujuan	Cadangan Umum	Saldo Laba Belum Ditetapkan Penggunaannya	Jumlah
<b>Saldo per 31 Des Tahun 2023</b>	<b>14.109.000.000</b>	<b>1.401.608.960</b>	<b>3.602.151.582</b>	<b>5.476.592.470</b>	<b>24.589.353.012</b>
Dividen	0	0	0	-4.381.273.976	-4.381.273.976
Pembentukan Cadangan	0	547.659.247	547.659.247	-1.095.318.494	0
DSM Ekuitas	0	-1.000.000	0	0	-1.000.000
Laba/Rugi yang Belum Direalisasi	0	0	0	0	0
Revaluasi Aset 2025etap	0	0	0	0	0
Laba/Rugi Periode Berjalan	0	0	0	4.194.602.064	4.194.602.064
Pos Penambah/Pengurang Lainnya	0	0	0	0	0
<b>Saldo per 31 Des Tahun 2024</b>	<b>14.109.000.000</b>	<b>1.948.268.207</b>	<b>4.149.810.829</b>	<b>4.194.602.064</b>	<b>24.401.681.100</b>
Dividen	0	0	0	-3.355.681.652	-3.355.681.652
Pembentukan Cadangan	0	419.460.206	419.460.206	-838.920.412	0
DSM Ekuitas	1.000.000	0	0	0	1.000.000



## PT BPR BKK KUDUS (Perseroda)

Jl. Museum Kretek No.4 Kec. Jati Kab. Kudus Jawa Tengah

Telepon: (0291)430539

Website: bprbkkkudus.co.id, Email: kudusjatipusat@gmail.com

Laba/Rugi yang Belum Direalisasi	0	0	0	0	0
Revaluasi Aset 2025etap	0	0	0	0	0
Laba/Rugi Periode Berjalan	0	0	0	6.745.072.046	6.745.072.046
Pos Penambah/Pengurang Lainnya	0	0	0	0	0
<b>Saldo Akhir (per 31 Des)</b>	<b>14.110.000.000</b>	<b>2.367.728.413</b>	<b>4.569.271.035</b>	<b>6.745.072.046</b>	<b>27.792.071.494</b>

### 5. Laporan Arus Kas

#### Laporan Arus Kas

*Dalam Satuan Rupiah Penuh*

Keterangan	Saldo 2025	Saldo 2024
Penerimaan pendapatan bunga	37.949.889.995	29.292.882.789
Penerimaan pendapatan provisi dan jasa transaksi	0	0
Penerimaan beban klaim asuransi	0	0
Penerimaan atas aset keuangan yang telah dihapusbukukan	0	0
Pendapatan operasional lainnya	7.618.183.125	2.786.909.922
Pembayaran beban bunga	-8.977.823.128	-8.483.305.478
Beban gaji dan tunjangan	-9.657.986.866	-8.125.374.820
Beban umum dan administrasi	-8.087.354.417	-6.577.219.025
Beban operasional lainnya	-171.290.716	-25.027.704
Pendapatan non operasional lainnya	0	0
Beban non operasional lainnya	0	0
Pembayaran pajak penghasilan	-1.949.656.720	-1.360.839.778
Penyesuaian lainnya atas pendapatan dan beban	0	0
Penempatan pada bank lain	-489.980.727	596.186.071
Kredit yang diberikan	-9.880.031.746	-3.688.470.233
Agunan yang diambil alih	0	0
Aset lain-lain	-3.031.824.419	63.596.508
Penyesuaian lainnya atas aset operasional	0	0
Liabilitas segera	-3.851.441	21.576.474
Tabungan	-1.161.614.689	15.725.201.389
Deposito	4.875.150.000	4.420.472.000
Simpanan dari bank lain	0	0

**PT BPR BKK KUDUS (Perseroda)****Jl. Museum Kretek No.4 Kec. Jati Kab. Kudus Jawa Tengah**

Telepon: (0291)430539

Website: bprbkkkudus.co.id, Email: kudusjatipusat@gmail.com

Pinjaman yang diterima	0	0
Liabilitas imbalan kerja	2.943.157.138	0
Liabilitas lain-lain	628.010.491	-502.905.076
Penyesuaian lainnya atas liabilitas operasional	0	0
Arus Kas neto dari aktivitas operasi	10.602.975.880	24.143.683.039
Pembelian/penjualan aset tetap dan inventaris	-285.292.500	-744.500.000
Pembelian/penjualan aset tidak berwujud	0	0
Pembelian/penjualan Surat Berharga	0	0
Pembelian/penjualan Penyertaan Modal	0	0
Penyesuaian lainnya	0	0
Arus Kas neto dari aktivitas Investasi	-285.292.500	-744.500.000
Penerimaan/pembayaran pinjaman yang diterima sebagai modal pelengkap	0	0
Penerimaan/pembayaran pinjaman yang diterima sebagai modal inti tambahan	0	0
Pembayaran dividen	0	-187.671.912
Penyesuaian lainnya	-6.745.072.047	-4.194.602.064
Arus Kas neto dari aktivitas Pendanaan	-6.745.072.047	-4.382.273.976
<b>Peningkatan (Penurunan) Arus Kas</b>	<b>3.572.611.333</b>	<b>19.016.909.063</b>
<b>Kas dan setara Kas awal periode</b>	<b>152.086.810.686</b>	<b>133.069.901.623</b>
<b>Kas dan setara Kas akhir periode</b>	<b>155.659.422.019</b>	<b>152.086.810.686</b>



## **VIII. Laporan dan Opini Akuntan Publik**

---

### **Ringkasan Opini Akuntan Publik**

Menurut Opini Akuntan Publik Sarastanto & Rekan menyatakan bahwa PT.BPR BKK KUDUS (Perseroda) laporan keuangan menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan Perusahaan tanggal 31 Desember 2025 serta kinerja keuangan dan arus kasnya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Entitas TPrivat ( SAK-EP) di Indonesia.





## **IX. Transparansi Pelaksanaan Tata Kelola**

### **1. Penjelasan Umum Penerapan Tata Kelola**

<b>Informasi Umum BPR</b>	
Nama BPR/BPRS	<b>PT BPR BKK KUDUS (Perseroda)</b>
Alamat	<b>Jl. Museum Kretek No. 4 Kec. Jati Kab. Kudus Jawa Tengah</b>
Nomor Telepon	<b>(0291)430539</b>

#### **Penjelasan Umum:**

Dalam melaksanakan kegiatan usaha PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) berpedoman pada prinsip Tata Kelola yang baik berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 9 Tahun 2024 tentang Penerapan Tata Kelola bagi Bank Perekonomian Rakyat dan Bank Perekonomian Rakyat Syariah dan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan Nomor 12/SEOJK.03/2024 tentang Penerapan Tata Kelola Bagi Bank Perekonomian Rakyat dengan tujuan untuk meningkatkan kinerja bank, melindungi kepentingan pemangku kepentingan, dan meningkatkan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan serta nilai etika yang berlaku umum pada industri perbankan.

Implementasi kepatuhan terhadap prinsip Tata Kelola yang baik diwujudkan dalam bentuk laporan tata kelola yang didasarkan pada prinsip-prinsip:

1. **Transparansi (transparency)** yaitu keterbukaan dalam mengemukakan informasi yang material dan relevan serta keterbukaan dalam proses pengambilan keputusan.
2. **Akuntabilitas (accountability)** yaitu kejelasan fungsi dan pelaksanaan pertanggung jawaban organ BPR sehingga pengelolaanya berjalan secara efektif.
3. **Pertanggungjawaban (responsibility)** yaitu kesesuaian pengelolaan BPR dengan peraturan perundang-undangan dan prinsip-prinsip pengelolaan BPR yang sehat.
4. **Independensi (independency)** yaitu pengelolaan BPR secara profesional tanpa pengaruh atau tekanan dari pihak manapun.
5. **Kewajaran (fairness)** yaitu keadilan dan kesetaraan dalam memenuhi hak-hak pemangku kepentingan (stakeholders) yang timbul berdasarkan perjanjian dan peraturan perundang-undangan.

#### **Ringkasan Hasil Penilaian Sendiri atas Penerapan Tata Kelola**

Peringkat Komposit Hasil Penilaian Sendiri (Self Assessment) Tata Kelola	<b>2. Baik</b>
--	----------------

#### **Penjelasan Peringkat Komposit Hasil Penilaian Sendiri (Self Assessment) Tata Kelola:**

Manajemen PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) telah melakukan pelaksanaan tata kelola yang secara umum baik. Hal ini tercermin dari pemenuhan yang memadai atas prinsip tata kelola. Dalam hal terdapat kelemahan pelaksanaan prinsip tata kelola, secara umum kelemahan



tersebut kurang signifikan dan dapat diselesaikan dengan tindakan normal oleh manajemen PT BPR BKK KUDUS (Perseroda).

## 2. Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Anggota Direksi

1.	Nama	<b>H. NOOR MASTIKO, SH</b>
	<b>Penjelasan Tugas dan Tanggung Jawab:</b>	
		<ol style="list-style-type: none"><li>1. Menjalankan dan bertanggung jawab atas pengelolaan PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) untuk kepentingan BPR sesuai dengan maksud dan tujuan BPR yang ditetapkan dalam ketentuan peraturan perundang-undangan, anggaran dasar, dan keputusan RUPS.</li><li>2. Melaksanakan tugas, tanggung jawab, dan wewenang dengan itikad baik dan prinsip kehati-hatian.</li><li>3. Mewakili PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan, anggaran dasar, dan keputusan RUPS.</li><li>4. Menerapkan Tata Kelola yang Baik pada PT BPR BKK KUDUS (Perseroda), manajemen risiko, dan kepatuhan secara terintegrasi.</li><li>5. Menindaklanjuti temuan audit atau pemeriksaan dan rekomendasi dari satuan kerja atau pejabat yang melaksanakan fungsi audit intern PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) dan auditor ekstern, serta menindaklanjuti hasil pengawasan Dewan Komisaris, Otoritas Jasa Keuangan, dan/atau otoritas dan Lembaga lain.</li><li>6. Menugaskan atau mengangkat Pejabat Eksekutif yang melaksanakan fungsi audit intern, fungsi manajemen risiko dan fungsi Kepatuhan.</li><li>7. Menyusun, menetapkan, dan mengevaluasi secara berkala kebijakan remunerasi bagi Pejabat Eksekutif dan pegawai.</li><li>8. Mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugasnya kepada pemegang saham melalui RUPS.</li><li>9. Mengungkapkan kepada pegawai mengenai kebijakan PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) yang bersifat strategis yang dapat mempengaruhi hak dan kewajiban pegawai.</li><li>10. Menyediakan data dan informasi PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) yang akurat, relevan, dan tepat waktu kepada pihak yang berhak memperoleh data dan informasi sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.</li></ol>
2.	Nama	<b>KASMONO, SE</b>
	<b>Penjelasan Tugas dan Tanggung Jawab:</b>	
		<ol style="list-style-type: none"><li>1. Merumuskan strategi untuk mendorong terciptanya budaya kepatuhan. Budaya kepatuhan adalah nilai, perilaku, dan tindakan yang mendukung terciptanya kepatuhan terhadap ketentuan Otoritas Jasa Keuangan dan ketentuan peraturan perundang-undangan. Strategi untuk mendorong terciptanya budaya kepatuhan dilakukan melalui antara lain:<ol style="list-style-type: none"><li>a. menyusun kebijakan kepatuhan yang berorientasi pada visi, misi, dan nilai perusahaan;</li><li>b. menyusun kebijakan kepatuhan dan budaya kerja dengan mempertimbangkan</li></ol></li></ol>



- penghargaan (reward) dan pendisiplinan (punishment) yang tepat; dan
- c. peningkatan kompetensi berkelanjutan.
2. Memastikan kegiatan usaha PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) memenuhi seluruh ketentuan peraturan perundang undangan. Langkah yang dilakukan antara lain:
- a. menetapkan sistem dan prosedur kepatuhan serta menetapkan atau mengevaluasi ketentuan dan pedoman internal PT BPR BKK KUDUS (Perseroda);
  - b. menyesuaikan kebijakan dan pedoman internal PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) terhadap perubahan ketentuan peraturan perundang-undangan;
  - c. mencegah agar Direksi tidak menetapkan kebijakan atau keputusan yang menyimpang dari ketentuan Otoritas Jasa Keuangan dan ketentuan peraturan perundang-undangan;
  - d. mengkaji ulang tata cara atau prosedur pengambilan keputusan oleh manajemen;
  - e. menindaklanjuti penyimpangan yang dilakukan oleh anggota Direksi dengan melaporkan kepada anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan/atau Otoritas Jasa Keuangan; dan
  - f. memastikan penyelesaian komitmen oleh Direksi dan satuan kerja atau unit kerja terkait;
  - g. Melaporkan kepada anggota Direksi lainnya dan Dewan Komisaris secara tertulis terkait pelanggaran kepatuhan yang dilakukan oleh pegawai BPR.
3. Tugas lain yang berkaitan dengan pelaksanaan fungsi kepatuhan, antara lain:
- a. menyelenggarakan sosialisasi ketentuan internal dan ketentuan peraturan perundang-undangan; dan
  - b. menindaklanjuti permintaan data atau informasi oleh otoritas.

#### **Tindak Lanjut Rekomendasi Dewan Komisaris:**

- a. Penerapan Tata Kelola telah dilaksanakan secara konsisten dan menerapkan Manajemen Risiko yang efektif dalam setiap kegiatan operasional dan bisnis.
- b. Tingkat Kesehatan Bank telah dipertahankan dalam posisi sehat.
- c. Direksi telah melaksanakan pengelolaan sumber daya manusia sesuai rekomendasi Dewan Komisaris yaitu: Melakukan evaluasi kinerja terhadap seluruh pegawai, memberikan coaching, mentoring dan pembinaan agar lebih disiplin dalam menerapkan Peraturan Perusahaan.
- d. Temuan pemeriksaan OJK telah ditindaklanjuti.
- f. Temuan Audit Intern telah ditindaklanjuti.

Pada tahun 2025 jumlah Direksi PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) adalah 2 (dua) orang, terdiri 1 (satu) Direktur Utama dan 1 (satu) Direktur Umum dan Kepatuhan.

### **3. Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Anggota Dewan Komisaris**

1.	Nama	<b>Rahmah Nur Hayati, SKM, M.Kes</b>
----	------	--------------------------------------

#### **Penjelasan Tugas dan Tanggung Jawab:**

Tugas dan Tanggung Jawab Komisaris Utama adalah sebagai berikut:

- a. Melaksanakan pengawasan atas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi
- b. Memastikan penerapan Tata Kelola dalam seluruh kegiatan usaha dan operasional Bank



- c. Memberikan saran atau advis kepada kepada Direksi berkaitan dengan isu-isu strategis dan proses pekerjaan
- d. Memastikan Direksi telah menindaklanjuti seluruh temuan audit dan rekomendasi dari Audit Intern, Audit Ekstern dan hasil pemeriksaan pengawas Otoritas Jasa Keuangan dan Instansi lainnya.
- e. Mengkoordinir pembagian tugas Dewan Komisaris.

**Rekomendasi Kepada Direksi:**

- a. Melaksanakan penerapan Tata Kelola secara konsisten dan penerapan Manajemen Risiko yang efektif dalam setiap kegiatan operasional dan bisnis.
- b. Mempertahankan Tingkat Kesehatan Bank selalu dalam posisi sehat.
- c. Secara rutin melakukan untuk pengelolaan sumber daya manusia yaitu : Evaluasi kinerja terhadap pegawai, memberikan coaching, mentoring dan pembinaan serta lebih disiplin dalam menerapkan Peraturan Perusahaan.
- e. Semua komitmen perbaikan atas temuan pemeriksaan OJK agar segera ditindaklanjuti.
- f. Menindaklanjuti semua temuan Audit Internal dan segera mengambil langkah- langkah perbaikan kontrol agar tidak terjadi kembali temuan berulang apalagi yang bersifat signifikan.

Pada tahun 2025 jumlah Dewan Komisaris PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) adalah 1 (satu), yaitu orang Komisaris Utama.

**4. Tugas, Tanggung Jawab, Program Kerja, dan Realisasi Program Kerja Komite**

**Tindak Lanjut Rekomendasi Program Kerja dan Realisasi Program Kerja Komite:**

Sesuai dengan ketentuan, Bank belum berkewajiban memiliki komite, namun dalam pelaksanaannya bank telah menunjuk 1 (satu) orang Pejabat eksekutif yang bertanggung jawab terhadap pelaksanaan fungsi audit intern yang independen terhadap fungsi operasional, yang dalam pelaksanaan tugasnya bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama sedangkan dalam pelaksanaan penerapan fungsi Manajemen Risiko bank telah menunjuk 1 (satu) orang Pejabat eksekutif yang bertanggung jawab terhadap pelaksanaan fungsi manajemen risiko.

**5. Struktur, Keanggotaan, Keahlian, dan Independensi Anggota Komite**

**Tindak Lanjut Rekomendasi Struktur, Keanggotaan, Keahlian, dan Independensi Anggota Komite:**

Bank belum berkewajiban memiliki komite sehingga Tidak ada Tindak Lanjut Rekomendasi Struktur, Keanggotaan, Keahlian, dan Independensi Anggota Komite.

**6. Kepemilikan Saham Anggota Direksi dan Dewan Komisaris pada BPR**

**Kepemilikan Saham Anggota Direksi pada BPR**

1.	Nama	<b>H. NOOR MASTIKO, SH</b>
	Persentase Kepemilikan (%)	<b>0,00</b>



2.	Nama	<b>KASMONO, SE</b>
	Persentase Kepemilikan (%)	<b>0,00</b>

#### **Kepemilikan Saham Anggota Dewan Komisaris pada BPR**

1.	Nama	<b>RAHMAH NUR HAYATI, SKM, M.Kes</b>
	Persentase Kepemilikan (%)	<b>0,00</b>

Tidak ada kepemilikan saham dari anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris pada PT BPR BKK KUDUS (Perseroda).

### **7. Kepemilikan Saham Anggota Direksi, Dewan Komisaris, dan Pemegang Saham pada Kelompok Usaha BPR**

#### **Kepemilikan Saham Anggota Direksi pada Kelompok Usaha BPR**

1.	Nama	<b>H. NOOR MASTIKO, SH</b>
	Nama Kelompok Usaha BPR	<b>Tidak Ada Kepemilikan Saham</b>
	Persentase Kepemilikan (%)	<b>0,00</b>
	Persentase Kepemilikan (%) Tahun Sebelumnya	<b>0,00</b>
2.	Nama	<b>KASMONO, SE</b>
	Nama Kelompok Usaha BPR	<b>Tidak Ada Kepemilikan Saham</b>
	Persentase Kepemilikan (%)	<b>0,00</b>
	Persentase Kepemilikan (%) Tahun Sebelumnya	<b>0,00</b>

#### **Kepemilikan Saham Anggota Dewan Komisaris pada Kelompok Usaha BPR**

1.	Nama	<b>Rahmah Nur Hayati, SKM, M.Kes</b>
	Nama Kelompok Usaha BPR	<b>Tidak Ada Kepemilikan Saham</b>
	Persentase Kepemilikan (%)	<b>0,00</b>
	Persentase Kepemilikan (%) Tahun Sebelumnya	<b>0,00</b>



### Kepemilikan Saham Pemegang Saham BPR/BPRS

Tidak ada kepemilikan saham dari anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan Pemegang Saham PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) pada Kelompok Usaha BPR.

## 8. Kepemilikan Saham Anggota Direksi dan Dewan Komisaris pada Perusahaan Lain

### Kepemilikan Saham Anggota Direksi pada Perusahaan Lain

1.	Nama	<b>H. NOOR MASTIKO, SH</b>
	Nama Bank/Perusahaan Lain	<b>Tidak Ada Kepemilikan Saham</b>
	Persentase Kepemilikan (%)	<b>0,00</b>
2.	Nama	<b>KASMONO, SE</b>
	Nama Bank/Perusahaan Lain	<b>Tidak Ada Kepemilikan Saham</b>
	Persentase Kepemilikan (%)	<b>0,00</b>

### Kepemilikan Saham Anggota Dewan Komisaris pada Perusahaan Lain

1.	Nama	<b>Rahmah Nur Hayati, SKM, M.Kes</b>
	Nama Bank/Perusahaan Lain	<b>Tidak Ada Kepemilikan Saham</b>
	Persentase Kepemilikan (%)	<b>0,00</b>

Tidak ada kepemilikan saham dari anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) pada Perusahaan Lain.

## 9. Hubungan Keuangan Anggota Direksi, Anggota Dewan Komisaris, dan Pemegang Saham pada BPR

### Hubungan Keuangan Anggota Direksi pada BPR

1.	Nama	<b>H. NOOR MASTIKO, SH</b>
	Hubungan Keuangan Dengan Anggota Direksi Lain di BPR	<b>Tidak ada</b>
	Hubungan Keuangan Dengan Anggota Dewan Komisaris Lain di BPR	<b>Tidak ada</b>
	Hubungan Keuangan Dengan Pemegang Saham Lain di BPR	<b>Tidak ada</b>



2.	Nama	<b>KASMONO, SE</b>
	Hubungan Keuangan Dengan Anggota Direksi Lain di BPR	<b>Tidak ada</b>
	Hubungan Keuangan Dengan Anggota Dewan Komisaris Lain di BPR	<b>Tidak ada</b>
	Hubungan Keuangan Dengan Pemegang Saham Lain di BPR	<b>Tidak ada</b>

#### Hubungan Keuangan Anggota Dewan Komisaris pada BPR

1.	Nama	<b>RAHMAH NUR HAYATI, SKM, M.Kes</b>
	Hubungan Keuangan Dengan Anggota Direksi Lain di BPR	<b>Tidak ada</b>
	Hubungan Keuangan Dengan Anggota Dewan Komisaris Lain di BPR	<b>Tidak ada</b>
	Hubungan Keuangan Dengan Pemegang Saham Lain di BPR	<b>Tidak ada</b>

#### Hubungan Keuangan Pemegang Saham pada BPR

Seluruh Direksi dan Dewan Komisaris tidak memiliki hubungan keuangan dengan anggota Direksi, Anggota Dewan Komisaris dan/atau Pemegang Saham PT BPR BKK KUDUS (Perseroda).

### 10. Hubungan Keluarga Anggota Direksi, Anggota Dewan Komisaris, dan Pemegang Saham pada BPR

#### Hubungan Keluarga Anggota Direksi pada BPR

1.	Nama	<b>H. NOOR MASTIKO, SH</b>
	Hubungan Keluarga Dengan Anggota Direksi Lain di BPR	<b>Tidak ada</b>
	Hubungan Keluarga Dengan Anggota Dewan Komisaris Lain di BPR	<b>Tidak ada</b>
	Hubungan Keluarga Dengan Pemegang Saham Lain di BPR	<b>Tidak ada</b>
2.	Nama	<b>KASMONO, SE</b>
	Hubungan Keluarga Dengan Anggota Direksi Lain di BPR	<b>Tidak ada</b>



Hubungan Keluarga Dengan Anggota Dewan Komisaris Lain di BPR	<b>Tidak ada</b>
Hubungan Keluarga Dengan Pemegang Saham Lain di BPR	<b>Tidak ada</b>

### Hubungan Keluarga Anggota Dewan Komisaris pada BPR

<b>1.</b>	Nama	<b>RAHMAH NUR HAYATI, SKM, M.Kes</b>
	Hubungan Keluarga Dengan Anggota Direksi Lain di BPR	<b>Tidak ada</b>
	Hubungan Keluarga Dengan Anggota Dewan Komisaris Lain di BPR	<b>Tidak ada</b>
	Hubungan Keluarga Dengan Pemegang Saham Lain di BPR	<b>Tidak ada</b>

### Hubungan Keluarga Pemegang Saham pada BPR

Seluruh Direksi dan Dewan Komisaris tidak memiliki hubungan keluarga dengan anggota Direksi, Anggota Dewan Komisaris dan/atau Pemegang Saham PT BPR BKK KUDUS (Perseroda).

## 11. Paket/ Kebijakan Remunerasi dan Fasilitas Lain bagi Direksi dan Dewan Komisaris

### 1.1. Gaji Bagi Direksi dan Dewan Komisaris Dalam 1 (Satu) Tahun

Jumlah Direksi Penerima Gaji	<b>2 orang</b>
Jumlah Nominal Keseluruhan Gaji Direksi (Rp)	<b>Rp177.984.000</b>
Jumlah Komisaris Penerima Gaji	<b>1 orang</b>
Jumlah Nominal Keseluruhan Gaji Komisaris (Rp)	<b>Rp111.615.660</b>

### 1.2. Tunjangan Bagi Direksi dan Dewan Komisaris Dalam 1 (Satu) Tahun

Jumlah Direksi Penerima Tunjangan	<b>2 orang</b>
Jumlah Nominal Keseluruhan Tunjangan Direksi (Rp)	<b>Rp525.194.686</b>



Jumlah Komisaris Penerima Tunjangan	<b>1 orang</b>
Jumlah Nominal Keseluruhan Tunjangan Komisaris (Rp)	<b>Rp12.091.697</b>

### 1.3. Tantiem Bagi Direksi dan Dewan Komisaris Dalam 1 (Satu) Tahun

Jumlah Direksi Penerima Tantiem	<b>2 orang</b>
Jumlah Nominal Keseluruhan Tantiem Direksi (Rp)	<b>Rp124.533.706</b>
Jumlah Komisaris Penerima Tantiem	<b>0 orang</b>
Jumlah Nominal Keseluruhan Tantiem Komisaris (Rp)	<b>Rp0</b>

### 1.4. Kompensasi berbasis saham Bagi Direksi dan Dewan Komisaris Dalam 1 (Satu) Tahun

Jumlah Direksi Penerima Kompensasi berbasis saham	<b>0 orang</b>
Jumlah Nominal Keseluruhan Kompensasi berbasis saham Direksi (Rp)	<b>Rp0</b>
Jumlah Komisaris Penerima Kompensasi berbasis saham	<b>0 orang</b>
Jumlah Nominal Keseluruhan Kompensasi berbasis saham Komisaris (Rp)	<b>Rp0</b>

### 1.5. Remunerasi lainnya Bagi Direksi dan Dewan Komisaris Dalam 1 (Satu) Tahun

Jumlah Direksi Penerima Remunerasi lainnya	<b>0 orang</b>
Jumlah Nominal Keseluruhan Remunerasi lainnya Direksi (Rp)	<b>Rp0</b>
Jumlah Komisaris Penerima Remunerasi lainnya	<b>0 orang</b>
Jumlah Nominal Keseluruhan	<b>Rp0</b>



Remunerasi lainnya Komisaris (Rp)

### 2.1. Perumahan Bagi Direksi dan Dewan Komisaris Dalam 1 (Satu) Tahun

Jumlah Direksi Penerima Perumahan (Orang) **0 orang**

Jumlah Nominal Perumahan Direksi (Rp) **Rp0**

Jumlah Komisaris Penerima Perumahan (Orang) **0 orang**

Jumlah Nominal Perumahan Komisaris (Rp) **Rp0**

### 2.2. Transportasi Bagi Direksi dan Dewan Komisaris Dalam 1 (Satu) Tahun

Jumlah Direksi Penerima Transportasi (Orang) **0 orang**

Jumlah Nominal Transportasi Direksi (Rp) **Rp0**

Jumlah Komisaris Penerima Transportasi (Orang) **0 orang**

Jumlah Nominal Transportasi Komisaris (Rp) **Rp0**

### 2.3. Asuransi Kesehatan Bagi Direksi dan Dewan Komisaris Dalam 1 (Satu) Tahun

Jumlah Direksi Penerima Asuransi Kesehatan (Orang) **0 orang**

Jumlah Nominal Asuransi Kesehatan Direksi (Rp) **Rp0**

Jumlah Komisaris Penerima Asuransi Kesehatan (Orang) **0 orang**

Jumlah Nominal Asuransi Kesehatan Komisaris (Rp) **Rp0**



#### 2.4. Fasilitas Lain-Lainnya Bagi Direksi dan Dewan Komisaris Dalam 1 (Satu) Tahun

Jumlah Direksi Penerima Fasilitas Lain-Lainnya (Orang)	<b>0 orang</b>
Jumlah Nominal Fasilitas Lain-Lainnya Direksi (Rp)	<b>Rp0</b>
Jumlah Komisaris Penerima Fasilitas Lain-Lainnya (Orang)	<b>0 orang</b>
Jumlah Nominal Fasilitas Lain-Lainnya Komisaris (Rp)	<b>Rp0</b>

## 12. Rasio Gaji Tertinggi dan Gaji Terendah

### 1. Rasio (a) gaji pegawai yang tertinggi dan (b) gaji pegawai yang terendah

Rasio (a/b) **2,91 : 1**

### 2. Rasio (a) gaji anggota Direksi yang tertinggi dan (b) gaji anggota Direksi yang terendah

Rasio (a/b) **1,26 : 1**

### 3. Rasio (a) gaji anggota Dewan Komisaris yang tertinggi dan (b) gaji anggota Dewan Komisaris yang terendah

Rasio (a/b) **1,00 : 1**

### 4. Rasio (a) gaji anggota Direksi yang tertinggi dan (b) gaji anggota Dewan Komisaris yang tertinggi

Rasio (a/b) **3,73 : 1**

### 5. Rasio (a) gaji anggota Direksi yang tertinggi dan (b) gaji pegawai yang tertinggi

Rasio (a/b) **3,19 : 1**

Rasio gaji anggota Dewan Komisaris yang tertinggi dan gaji anggota Dewan Komisaris yang terendah adalah 1.00 : 1 karena jumlah anggota Dewan Komisaris PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) terdiri 1 (satu) orang.



### **13. Pelaksanaan Rapat dalam 1 (satu) tahun**

PT BPR BKK KUDUS hanya memiliki 1 (satu) orang Dewan Komisaris sehingga rapat Dewan Komisaris tidak dapat terselenggarakan.

### **14. Kehadiran Anggota Dewan Komisaris**

PT BPR BKK KUDUS hanya memiliki 1 (satu) orang Dewan Komisaris sehingga tidak terdapat rapat Dewan Komisaris.

### **15. Jumlah Penyimpangan Intern (Internal Fraud)**

#### **1.1. Jumlah Penyimpangan Internal oleh Anggota Direksi**

Total Fraud Pada Tahun Laporan	<b>0 kasus</b>
Total Fraud Pada Tahun Sebelumnya	<b>0 kasus</b>
Telah Diselesaikan Pada Tahun Laporan	<b>0 kasus</b>
Dalam Proses Penyelesaian Pada Tahun Laporan	<b>0 kasus</b>
Dalam Proses Penyelesaian Pada Tahun Sebelumnya	<b>0 kasus</b>
Belum Diupayakan Penyelesaiannya Pada Tahun Laporan	<b>0 kasus</b>
Belum Diupayakan Penyelesaiannya Pada Tahun Sebelumnya	<b>0 kasus</b>
Telah ditindaklanjuti Melalui Proses Hukum Pada Tahun Laporan	<b>0 kasus</b>

#### **1.2. Jumlah Penyimpangan Internal oleh Anggota Dewan Komisaris**

Total Fraud Pada Tahun Laporan	<b>0 kasus</b>
Total Fraud Pada Tahun Sebelumnya	<b>0 kasus</b>
Telah Diselesaikan Pada Tahun Laporan	<b>0 kasus</b>



Dalam Proses Penyelesaian Pada Tahun Laporan	<b>0 kasus</b>
Dalam Proses Penyelesaian Pada Tahun Sebelumnya	<b>0 kasus</b>
Belum Diupayakan Penyelesaiannya Pada Tahun Laporan	<b>0 kasus</b>
Belum Diupayakan Penyelesaiannya Pada Tahun Sebelumnya	<b>0 kasus</b>
Telah ditindaklanjuti Melalui Proses Hukum Pada Tahun Laporan	<b>0 kasus</b>

### 1.3. Jumlah Penyimpangan Internal oleh Pegawai Tetap

Total Fraud Pada Tahun Laporan	<b>0 kasus</b>
Total Fraud Pada Tahun Sebelumnya	<b>0 kasus</b>
Telah Diselesaikan Pada Tahun Laporan	<b>0 kasus</b>
Dalam Proses Penyelesaian Pada Tahun Laporan	<b>0 kasus</b>
Dalam Proses Penyelesaian Pada Tahun Sebelumnya	<b>0 kasus</b>
Belum Diupayakan Penyelesaiannya Pada Tahun Laporan	<b>0 kasus</b>
Belum Diupayakan Penyelesaiannya Pada Tahun Sebelumnya	<b>0 kasus</b>
Telah ditindaklanjuti Melalui Proses Hukum Pada Tahun Laporan	<b>0 kasus</b>

### 1.4. Jumlah Penyimpangan Internal oleh Pegawai Tidak Tetap

Total Fraud Pada Tahun Laporan	<b>0 kasus</b>
Total Fraud Pada Tahun Sebelumnya	<b>0 kasus</b>



Telah Diselesaikan Pada Tahun Laporan	<b>0 kasus</b>
Dalam Proses Penyelesaian Pada Tahun Laporan	<b>0 kasus</b>
Dalam Proses Penyelesaian Pada Tahun Sebelumnya	<b>0 kasus</b>
Belum Diupayakan Penyelesaiannya Pada Tahun Laporan	<b>0 kasus</b>
Belum Diupayakan Penyelesaiannya Pada Tahun Sebelumnya	<b>0 kasus</b>
Telah ditindaklanjuti Melalui Proses Hukum Pada Tahun Laporan	<b>0 kasus</b>

Pada tahun 2025 tidak terdapat penyimpangan internal.

## **16. Permasalahan Hukum yang Dihadapi**

### **1.1. Permasalah Hukum yang Telah Selesai**

Permasalahan Hukum Perdata yang Telah Selesai (telah mempunyai kekuatan hukum yang tetap)	<b>0 kasus</b>
Permasalahan Hukum Pidana yang Telah Selesai (telah mempunyai kekuatan hukum yang tetap)	<b>0 kasus</b>

### **1.2. Permasalah Hukum yang Dalam Proses Penyelesaian**

Permasalahan Hukum Perdata yang Dalam Proses Penyelesaian	<b>0 kasus</b>
Permasalahan Hukum Pidana yang Dalam Proses Penyelesaian	<b>0 kasus</b>

Pada tahun 2025 tidak terdapat Permasalahan Hukum yang Dihadapi.

## **17. Transaksi yang Mengandung Benturan Kepentingan**

Pada tahun 2025 tidak terdapat Transaksi yang Mengandung Benturan Kepentingan.



## 18. Pemberian Dana untuk Kegiatan Sosial dan Kegiatan Politik

### Pemberian Dana untuk Kegiatan Sosial dan Kegiatan Politik

1.	Tanggal Pelaksanaan	<b>22 Januari 2025</b>
	Jenis Kegiatan (Sosial/Politik)	<b>01. Kegiatan Sosial</b>
	Penerima Dana	<b>Kejaksaan Negeri Kudus</b>
	Penjelasan Kegiatan	<b>Kegiatan turnamen sepak bola Kajari Kudus Cup</b>
	Jumlah (Rp)	<b>Rp10.000.000</b>
2.	Tanggal Pelaksanaan	<b>08 Februari 2025</b>
	Jenis Kegiatan (Sosial/Politik)	<b>01. Kegiatan Sosial</b>
	Penerima Dana	<b>Pemerintah Desa Kesambi</b>
	Penjelasan Kegiatan	<b>Bantuan 20 dos sarimi pasca banjir</b>
	Jumlah (Rp)	<b>Rp2.220.000</b>
3.	Tanggal Pelaksanaan	<b>19 Februari 2025</b>
	Jenis Kegiatan (Sosial/Politik)	<b>01. Kegiatan Sosial</b>
	Penerima Dana	<b>Polsek Kaliwungu</b>
	Penjelasan Kegiatan	<b>Bantuan 1 unit TV LED untuk hadiah kegiatan sinergitas TNI-Polri</b>
	Jumlah (Rp)	<b>Rp1.800.000</b>
4.	Tanggal Pelaksanaan	<b>15 Maret 2025</b>
	Jenis Kegiatan (Sosial/Politik)	<b>01. Kegiatan Sosial</b>
	Penerima Dana	<b>TK Batik Kudus</b>
	Penjelasan Kegiatan	<b>Bantuan santunan anak yatim &amp; dhuafa</b>
	Jumlah (Rp)	<b>Rp1.000.000</b>
5.	Tanggal Pelaksanaan	<b>15 Maret 2025</b>
	Jenis Kegiatan (Sosial/Politik)	<b>01. Kegiatan Sosial</b>
	Penerima Dana	<b>TPQ Hidayatul Qur'an Kudus</b>
	Penjelasan Kegiatan	<b>Bantuan santunan anak yatim &amp; dhuafa</b>
	Jumlah (Rp)	<b>Rp1.000.000</b>



<b>6.</b>	Tanggal Pelaksanaan	<b>17 Maret 2025</b>
	Jenis Kegiatan (Sosial/Politik)	<b>01. Kegiatan Sosial</b>
	Penerima Dana	<b>Lembaga Kajian Strategis "LKISS"</b>
	Penjelasan Kegiatan	<b>Bantuan kegiatan bulan Ramadhan lembaga kajian strategis</b>
	Jumlah (Rp)	<b>Rp1.000.000</b>
<b>7.</b>	Tanggal Pelaksanaan	<b>26 Maret 2025</b>
	Jenis Kegiatan (Sosial/Politik)	<b>01. Kegiatan Sosial</b>
	Penerima Dana	<b>Pemerintah Desa Colo</b>
	Penjelasan Kegiatan	<b>Bantuan parade sewu kupat Kanjeng Sunan Muria</b>
	Jumlah (Rp)	<b>Rp1.000.000</b>
<b>8.</b>	Tanggal Pelaksanaan	<b>30 April 2025</b>
	Jenis Kegiatan (Sosial/Politik)	<b>01. Kegiatan Sosial</b>
	Penerima Dana	<b>Sanggar Seni Ciptoning Asri</b>
	Penjelasan Kegiatan	<b>Bantuan kegiatan pertunjukan seni karya "Sego Kepel" di TMII kerja sama dengan Dinas Kebudayaan &amp; Pariwisata Kab Kudus</b>
	Jumlah (Rp)	<b>Rp1.000.000</b>
<b>9.</b>	Tanggal Pelaksanaan	<b>15 Mei 2025</b>
	Jenis Kegiatan (Sosial/Politik)	<b>01. Kegiatan Sosial</b>
	Penerima Dana	<b>Persatuan Sepak Bola Al-Azka Bintar Raya</b>
	Penjelasan Kegiatan	<b>Bantuan pembuatan kaos jersey</b>
	Jumlah (Rp)	<b>Rp1.000.000</b>
<b>10.</b>	Tanggal Pelaksanaan	<b>31 Mei 2025</b>
	Jenis Kegiatan (Sosial/Politik)	<b>01. Kegiatan Sosial</b>
	Penerima Dana	<b>Pemerintah Desa Gondangmanis</b>
	Penjelasan Kegiatan	<b>Bantuan rehabilitasi jembatan penghubung Kayuapu Wetan- Kayuapu Kulon Desa Gondangmanis</b>
	Jumlah (Rp)	<b>Rp10.000.000</b>



## PT BPR BKK KUDUS (Perseroda)

Jl. Museum Kretek No.4 Kec. Jati Kab. Kudus Jawa Tengah

Telepon: (0291)430539

Website: bprbkkkudus.co.id, Email: kudusjatipusat@gmail.com

11.	Tanggal Pelaksanaan	05 Juni 2025
	Jenis Kegiatan (Sosial/Politik)	01. Kegiatan Sosial
	Penerima Dana	Pondok Pesantren Darun Najah Jepang
	Penjelasan Kegiatan	Bantuan pembelian hewan qurban berupa kambing
	Jumlah (Rp)	Rp3.500.000
12.	Tanggal Pelaksanaan	05 Juni 2025
	Jenis Kegiatan (Sosial/Politik)	01. Kegiatan Sosial
	Penerima Dana	Musholla Al- Muttaqin "Mbah Mangu" Pasuruhan Kidul
	Penjelasan Kegiatan	Pelunasan 1 ekor hewan qurban kerbau
	Jumlah (Rp)	Rp27.000.000
13.	Tanggal Pelaksanaan	16 Juni 2025
	Jenis Kegiatan (Sosial/Politik)	01. Kegiatan Sosial
	Penerima Dana	Dinas Pemberdayaan Masyarakat, Desa, Kependudukan dan Pencatatan Sipil Provinsi Jawa Tengah
	Penjelasan Kegiatan	Bantuan pengadaan pompa air banjir rob Sayung
	Jumlah (Rp)	Rp2.000.000
14.	Tanggal Pelaksanaan	17 September 2025
	Jenis Kegiatan (Sosial/Politik)	01. Kegiatan Sosial
	Penerima Dana	Masjid Miftahul Huda Dukuh Gerung Kaliwungu
	Penjelasan Kegiatan	Bantuan pembangunan masjid
	Jumlah (Rp)	Rp5.000.000
15.	Tanggal Pelaksanaan	22 Oktober 2025
	Jenis Kegiatan (Sosial/Politik)	01. Kegiatan Sosial
	Penerima Dana	Yayasan Al Kamal Jepang
	Penjelasan Kegiatan	Bantuan untuk anak yatim sebanyak 15 anak dalam rangka Undian Simpanan Tamades

**PT BPR BKK KUDUS (Perseroda)**

Jl. Museum Kretek No.4 Kec. Jati Kab. Kudus Jawa Tengah

Telepon: (0291)430539

Website: bprbkkkudus.co.id, Email: kudusjatipusat@gmail.com

	Jumlah (Rp)	<b>Rp9.000.000</b>
<b>16.</b>	Tanggal Pelaksanaan	<b>25 November 2025</b>
	Jenis Kegiatan (Sosial/Politik)	<b>01. Kegiatan Sosial</b>
	Penerima Dana	<b>PMI Kudus</b>
	Penjelasan Kegiatan	<b>Sumbangan bulan dana PMI</b>
	Jumlah (Rp)	<b>Rp2.000.000</b>
<b>17.</b>	Tanggal Pelaksanaan	<b>25 November 2025</b>
	Jenis Kegiatan (Sosial/Politik)	<b>01. Kegiatan Sosial</b>
	Penerima Dana	<b>Pemerintah Desa Golantepus dan Pemerintah Desa Undaan Lor</b>
	Penjelasan Kegiatan	<b>Bantuan sembako PT BPR BKK Kudus</b>
	Jumlah (Rp)	<b>Rp15.415.000</b>
<b>18.</b>	Tanggal Pelaksanaan	<b>30 November 2025</b>
	Jenis Kegiatan (Sosial/Politik)	<b>01. Kegiatan Sosial</b>
	Penerima Dana	<b>Polsek Jati</b>
	Penjelasan Kegiatan	<b>Bantuan 1 unit AC</b>
	Jumlah (Rp)	<b>Rp3.100.000</b>
<b>19.</b>	Tanggal Pelaksanaan	<b>01 Desember 2025</b>
	Jenis Kegiatan (Sosial/Politik)	<b>01. Kegiatan Sosial</b>
	Penerima Dana	<b>Pemerintah Provinsi Sumatera Barat</b>
	Penjelasan Kegiatan	<b>Bantuan bencana banjir Sumatera Barat</b>
	Jumlah (Rp)	<b>Rp2.000.000</b>
<b>20.</b>	Tanggal Pelaksanaan	<b>31 Desember 2025</b>
	Jenis Kegiatan (Sosial/Politik)	<b>01. Kegiatan Sosial</b>
	Penerima Dana	<b>TK Batik Kudus</b>
	Penjelasan Kegiatan	<b>Bantuan uang pembinaan dalam rangka HUT TK Batik Kudus ke 67</b>
	Jumlah (Rp)	<b>Rp1.600.000</b>
<b>21.</b>	Tanggal Pelaksanaan	<b>31 Desember 2025</b>



**PT BPR BKK KUDUS (Perseroda)**

**Jl. Museum Kretek No.4 Kec. Jati Kab. Kudus Jawa Tengah**

Telepon: (0291)430539

Website: bprbkkkudus.co.id, Email: kudusjatipusat@gmail.com

	Jenis Kegiatan (Sosial/Politik)	<b>01. Kegiatan Sosial</b>
	Penerima Dana	<b>Pemerintah Desa Kutuk</b>
	Penjelasan Kegiatan	<b>Biaya pembuatan 4 paket jamban</b>
	Jumlah (Rp)	<b>Rp25.883.000</b>
<b>22.</b>	Tanggal Pelaksanaan	<b>31 Desember 2025</b>
	Jenis Kegiatan (Sosial/Politik)	<b>01. Kegiatan Sosial</b>
	Penerima Dana	<b>PAUD Terpadu Kalirejo</b>
	Penjelasan Kegiatan	<b>Bantuan acara Open House &amp; HUT PAUD Terpadu Kalirejo ke 6</b>
	Jumlah (Rp)	<b>Rp1.000.000</b>



PT BANK PEREKONOMIAN RAKYAT  
**BKK KUDUS (Perseroda)**


Jl. Museum Kretek No.4 Jati Kudus 59347 Telp / Fax. (0291)430539

Lembar Pernyataan  
Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris  
tentang Tanggung Jawab Atas Laporan Tahunan Tahun 2025  
PT BPR BKK KUDUS (Perseroda)

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT BPR BKK KUDUS (Perseroda) tahun 2025 telah ditinjau dan dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

KUDUS, 27 April 2026  
PT BPR BKK KUDUS (Perseroda)

  
H. NOOR MASTIKO, SH  
Direktur Utama



  
KASMONO, SE  
Direktur Umum & Kepatuhan



  
RAHMAH NUR HAYATI, S.K.M., M.Kes  
Komisaris Utama